1. ! " a##$%&at%ons %$ed on ' (a)&* 2015+ t*e A##$%&ants+ se,en sta mem-e)s o) o)me) sta mem-e)s o t*e Un%ted Nat%ons Ass%stan&e to t*e . *me) / ouge T)%a$s 01UNA . / T23+ &ontest t*e de&%s%ons den"%ng ea&* o t*em &on,e)s%on o t*e%))es#e&t%,e %4ed5te)m a##o%ntments %nto #e)manent a##o%ntments+ as not% %ed -" $ette)s o t*e 6 %&e)5%n5C*a)ge 01 6 5%5C23 Ass%stant 7e&)eta)"5Gene)a$ o) 8uman / esou)&es (anagement 01A7G/6 8 / (23+ dated 2' No,em-e) 201'.

2. As)emed%es+ t*e")e9uest:

a. A de&$a)at%on t*at t*e &ontested de&%s%on ; as un$a ; u$ %n ea&* &ase<

-. A)e e))a$ o) a&&ounta-%$%t"+ g%,en t*e Adm%n%st)at%on=s #e)s%stent non5&om#$%an&e ; %t* T)%-una$ >udgments<

&. Damages+ %n an amount o U7D10+000+ o) mo)a$ %n>u)" and as a)oug* est%mate o #e&un%a)" $osses &aused -" #e)s%stent >o- %nse&u)%t" and %ts e e&ts<

d. / es&%ss%on o t*e &ontested de&%s%ons and)et)oa&t%,e g)ant o a #e)manent a##o%ntment to ea&* A##$%&ant< o) %n t*e a$te)nat%,e to 0d3<

e. Pa"ment o an amount e9ua$ to t*e te)m%nat%on %ndemn%t" o ; ed to ea&* A##$%&ant u#on t*e "ea)s o se),%&e a&&)ued at t*e t%me o t*e%) se#a)at%on 0ot*e) ; %se t*an -")et%)ement o) utu)e)es%gnat%on3< o) %n t*e a$te)nat%,e to 0d3 and 0e3< and

. Pa"ment o an amount e9ua$ to t*e te)m%nat%on %ndemn%t" o ; ed to ea&* A##$%&ant -ased u#on t*e "ea)s o se),%&e a&&)ued+ at t*e t%me o t*e >udgment.

6. 8a,%ng soug*t to -e &ons%de)ed o) &on,e)s%on+ %n June 2010+ ea&* o t*e A##$%&ants)e&e%,ed a $ette) %n o)m%ng t*em t*at+ o) t*e #u)#ose o t*e &on,e)s%on e4e)&%se $aun&*ed+ 1EuF#on #)e$%m%na)")e,%e ;+ %t a##ea)EedF t*at Eea&* o t*emF &ou$d -e &ons%de)ed as *a,%ng met t*e e$%g%-%$%t")e9u%)ements2.

7. @n (a)&* 2011+ CD6+ DA7A+ su-m%tted a $%st o e$%g%-$e UNA . / T sta to 6 8 / (;%t* a negat%,e)e&ommendat%on on t*e%) &on,e)s%on to #e)manent a##o%ntment on t*e -as%s t*at+ a$t*oug* deemed e$%g%-$e o) &ons%de)at%on and *a,%ng met t*e *uman)esou)&es)e9u%)ements+ %t ; as not %n t*e -est %nte)ests o t*e 6)gan%Bat%on to &on,e)t t*e%) %4ed5te)m a##o%ntment due to t*e)esu$t%ng %nan&%a$ $%a-%$%t".

8. A$so %n (a)&* 2011+ 6 8 / (s%m%$a)$" ga,e a negat%,e)e&ommendat%on+ ;*%$e stat%ng t*at t*e &ases ;ou$d -e)e,%e ;ed -" t*e &o))es#ond%ng Cent)a$ / e,%e ; ! od%es 01C / ! s23+ and&2 nn

8U218 (&)-14 . Nd0468 . 0799-3 . 6 6 6 53 ($)0 . 8 74347 (%)-9 . 7 8436 (g)9 . $ / e))-3 . T L D T* [(89 . 6

t*e e%g*t UNA . / T sta mem-e)s unde))e,%e ; -e g)anted a #e)manent a##o%ntment. A te) t*at+ t*e a-o,e5ment%oned &ases ; e)e o) ; a)ded to t*e 65%5C+ A7G/6 8 / (+ o) de&%s%on.

20. !" $ette)s dated 2' No,em-e) 201'+ ea&* o t*e se,en A##$%&ants ; as se#a)ate$" ad,%sed t*at+ a te))e5&ons%de)at%on+ t*e 65%5C+ A7G/6 8 / (+ *ad de&%ded not to)et)oa&t%,e$" &on,e)t t*e%) a##o%ntments to #e)manent ones. T*e $anguage and st)u&tu)e o t*e)es#e&t%,e $ette)s ; e)e)ema)Ca-$" s%m%$a)+ sa,e o) t*e #e)sona$ and a&tua$ deta%$s ment%oned+ a$t*oug* t*e ; o)d%ng ; as ad>usted de#end%ng on t*e em#$o"ment status o ea&* A##$%&ant. A$$ $ette)s stated t*at t*e)es#e&t%,e A##$%&ant u$ %$$ed t*)ee out o t*e ou))e9u%)ed &)%te)%a and t*at s*e/*e d%d not meet t*e ou)t* &)%te)%on+ name$"+ t*at t*e g)ant%ng o a #e)manent a##o%ntment -e %n a&&o)dan&e ; %t* t*e %nte)ests o t*e 6)gan%Bat%on. Aa&* $ette) &onta%ned one #a)ag)a#* sett%ng out+ %n %dent%&a$ te)ms+ t*e)easons ; *" t*e $ast &)%te)%on ; as not &ons%de)ed to -e met+ name$":

> @ *a,e &ons%de)ed t*at t*oug* "ou ma" *a,e t)ans e)a-$e sC%$$s+ "ou) a##o%ntment %s $%m%ted to se),%&e ; %t* DA7A/UNA . / T. Unde) t*e ega)ame ; o)C o) t*e se$e&t%on o sta mem-e)s+ @ *a,e no aut*o)%t" to #$a&e "ou %n a #os%t%on %n anot*e) ent%t" outs%de o t*%s ega)ame ; o)C. As mandated -" t*e C*a)te)+ t*e)eso$ut%ons o t*e Gene)a$ Assem-$"+ and t*e 6)gan%Bat%on=s adm%n%st)at%,e %ssuan&es+ sta se$e&t%on %s a &om#et%t%,e #)o&ess to -e unde)taCen %n a&&o)dan&e ; %t* esta-$%s*ed #)o&edu)es. A$$ sta mem-e)s *a,e to a##$" and &om#ete ; %t* ot*e) sta mem-e)s and e4te)na$ a##$%&ants %n o)de) to -e se$e&ted o) a,a%$a-$e #os%t%ons ; %t* t*e 6)gan%Bat%on. G%,en t*e %n%te natu)e o UNA . / T=s mandate+ and t*e $%m%tat%on o "ou) a##o%ntment to se),%&e ; %t* DA7A/UNA . / T+ t*e g)ant%ng o a #e)manent a##o%ntment %n "ou) &ase ; ou$d not -e %n a&&o)dan&e ; %t* t*e %nte)ests o) t*e o#e)at%ona$)ea$%t%es o t*e 6)gan%Bat%on. T*e)e o)e+ "ou *a,e not sat%s %ed t*e ou)t* &)%te)%on.

21. A$so -" $ette) o 2' No,em-e) 201'+ t*e 65@5C+ A7G/6 8 / (+ g)anted a #e)manent a##o%ntment to t*e e%g*t* sta mem-e) ; *o ; as unde))e5 &ons%de)at%on #u)suant to Judgment Tredici et al. UNDT/201'/11'. @n *e) $ette)+

t*e 65%5C+ A7G/6 8 / (; as %n o)med t*at t*%s &on,e)s%on ; as g)anted 1E%Fn)e&ogn%t%on o t*e a&t t*at E*e ; as t*enF *o$d%ng an a##o%ntment ; %t* UNG ! and t*at E*e *adF -een se$e&ted o) t*e #ost %n UNG ! t*)oug* t*e standa)d se$e&t%on #)o&ess2.

22. 6n 18 De&em-e) 201'+ a$$ se,en A##$%&ants)e9uested management e,a$uat%on o t*e 2' No,em-e) 201' de&%s%ons+ ; *%&* ; e)e u#*e$d -" t*e U7G o) (anagement on 2? De-)ua)" 2015.

2?. 6n ' (a)&* 2015+ t*e A##$%&ants %$ed t*e #)esent a##$%&at%ons.

2'. 6n ?1 (a)&* 2015+ t*e A##$%&ants %$ed &on&u))ent mot%ons)e9uest%ng:

a. Conso$%dat%on o a$$ UNA . / T #e)manent a##o%ntment &ases 0%.e.+ Cases Nos. UNDT/NH/2012/'5 to UNDT/NH/2012/51+)ega)d%ng ; *%&* an a##$%&at%on o) e4e&ut%on o Judgment No. UNDT/201'/11' ; as st%$$ #end%ng+ and Cases Nos. UNDT/GVA/2015/106 to UNDT/GVA/2015/1123 %n Ne ; Ho)C< and

-. A##o%ntment o a #ane$ o t*)ee >udges to *ea) a$$ t*e UNA . / T #e)manent a##o%ntment &ases.

25. T*ese mot%ons ; e)e)e>e&ted -" 6)de) No. 82 0GVA/2015 3 o 10 A#)%$ 2015.

26. Do$$o ; %ng t*e %ssuan&e o a se)%es o Judgments)u$%ng u#on ten &ases t*at &on&e)ned de&%s%ons o t*e same natu)e and)a%sed)ema)Ca-$" s%m%$a) %ssues 0Ademagic et al. UNDT/2015/115+ Sutherland et al. UNDT/2015/116 and Featherstone UNDT/2015/1173+ -" 6)de) No. 262 0GVA/2015 3 o 21 De&em-e) 2015+ t*e T)%-una$ asCed t*e #a)t%es+ %n $%g*t o t*e a o)ement%oned Judgments+ to %$e:

a. t*e%))es#e&t%,e &omments on ;*et*e) a ›o%nt su-stant%,e *ea)%ng ;as needed‹ and

-. %n t*e a %)mat%,e+ t*e s#e&% %& %ssues I a&tua$ and/o) ega I to -e add)essed at su&* a *ea)%ng.

27. U#on t*e T)%-una$=s %nst)u&t%ons+ on ?1 De&em-e) 2015+ -ot* #a)t%es &on,e"ed t*e%) ,%e ;s‹ %n #a)t%&u$a)+ t*e A##$%&ants ;%s*ed to #)o,%de u)t*e) su-m%ss%ons I and+ #oss%-$"+ add%t%ona$ e,%den&e I on)emed%es+ ;*e)eas t*e /es#ondent %ntended to &a$$;%tnesses to test% " on:

a. T*e %nte)ests o t*e 6)gan%Bat%on+ %n #a)t%&u$a) t*e)at%ona$e o) t*e negat%,e)e&ommendat%on -" DA7A+ as adm%n%st)ato) o UNA . /T‹ and

-. T*e %nd%,%dua$ &ons%de)at%on g%,en to ea&* o t*e A##$%&ants -" 68/(+ and t*e -as%s on ;*%&* t*e a##o%ntment o one o)me) UNA . /T sta mem-e) ;as)e&ommended o) &on,e)s%on to #e)manent a##o%ntment.

28. Pu)suant to 6)de) No. 2 0GVA/20163 o 5 Janua)" 2016+ on 12 Janua)" 2016+ ea&* o t*e #a)t%es %$ed add%t%ona$ su-m%ss%ons on t*e %ssues t*at t*e" *ad)es#e&t%,e$" %dent% %ed o) u)t*e) d%s&uss%on+ and t*e /es#ondent #)o,%ded t*e t;o ;%tnesses statements+ as ;e$$ as t*e de&%s%on to &on,e)t to #e)manent t*e %4ed5te)m a##o%ntment o one o t*e UNA . /T sta mem-e)s t*at ;e)e)e5&ons%de)ed u)t*e) to Judgment Tredici et al UNDT/201'/11'.

29. !" 6)de) No. 19 0GVA/20163 o 1' Janua)" 2016+ t*e T)%-una$ dete)m%ned t*at t*e add%t%ona$ e,%den&e #)o#osed+ %n #a)t%&u$a) t*e t;o ;%tnesses)e9uested+ ;*%$e)e$ated to)e$e,ant %ssues+ d%d not -)%ng to $%g*t ne ;%n o)mat%on not a$)ead" &onta%ned %n t*e do&uments and su-m%ss%ons on %$e. @t u)t*e) de&%ded t*at no o)a$ *ea)%ng ;as to taCe #$a&e+ ;*%$e g%,%ng -ot* #a)t%es t*e &*an&e to %$e t*e%))es#e&t%,e &$os%ng statements %n ;)%t%ng+ ;*%&* t*e" d%d on 21 Janua)" 2016.

?0. T[illegible]

g. 6ne o t*e o)me) UNA . / T sta mem-e)s t*at a##ea$ed t*e %n%t%a$ non5&on,e)s%on de&%s%on ; as u$t%mate$" g)anted a #e)manent a##o%ntment. T*e on$" a##a)ent)eason o) *%m a$one -e%ng g)anted su&* a##o%ntment I)at*e) t*an one #e)ta%n%ng to *%s #e)sona$ 9ua$% %&at%ons I %s t*at *%s em#$o"%ng o %&e *ad &*anged+ as *e *ad -een t)ans e))ed to t*e Un%ted Nat%ons Gog%st%&s ! ase 01UNG ! 23+ %n !)%nd%s%+ -e o)e)e5&ons%de)at%on<

*. UNA . / T sta a)e e$%g%-$e o) u$$ and a%) &ons%de)at%on. @n t*e #)esent &ases+ t*e)e %s no *%nt t*at t*e A##$%&ants)e&e%,ed an %nd%,%dua$ and &ons%de)ed su%ta-%$%t" assessment 09ua$% %&at%ons+ #e) o)man&e+ &ondu&t+ su%ta-%$%t" as %nte)nat%ona$ &%,%$ se),ants+ e %&%en&"+ &om#eten&e+ %nteg)%t"3. A o)mu$a t*at)etu)ns e4a&t$" t*e same)esu$t %n a$$ o a##)o4%mate$" 280 &ases+ ; *%&* ; as t*e same t*at t*e Adm%n%st)at%on *ad #)e,%ous$" &*osen and de ended+ &annot -e &*a)a&te)%sed as %nd%,%dua$%sed. T*e t)ans e)a-%$%t" o t*e A##$%&ants= sC%$$s+ -ot* ; %t*%n DA7A and to ot*e) o %&es o t*e 6)gan%Bat%on+ ; as not #)o#e)$" assessed. A##$%&ant / e4*e#% and t*e o)me) UNA . / T sta mem-e) ; *o *ad -een %n%t%a$$" den%ed and e,entua$$" g)anted &on,e)s%on ; e)e a&tua$$" t)ans e))ed to ot*e) ent%t%es o t*e 6)gan%Bat%on< *en&e+ t*at e,entua$%t" #$a"ed out %n t ; o out o e%g*t 025 J 3 o t*e o)%g%na$ UNA . / T &ases ; %t*%n t*e $ast t ; o "ea)s<

%. T*e e,a$uat%ons o ea&* A##$%&ant ; e)e not #e) o)med)et)oa&t%,e$". T*e #oss%-%$%t" o g)ant%ng #e)manent a##o%ntments to o)me) sta mem-e)s I A##$%&ant Gam-+ %n #a)t%&u$a) I s*ou$d not *a,e -een d%s&ounted<

>. / ega)d%ng t*e e4#e&ted &$osu)e date o UNA . / T+ t*e ACCC Com#$et%on P$an / e,%s%on 7)e $e&ts &ont%nu%ng t)%a$ o#e)at%ons unt%$ t*e end o 2017+ and a##ea$ o#e)at%ons unt%$ t*e t*%)d 9ua)te) o 2019< t*%s %s a de&ade a te) t*e e e&t%,e date o) &on,e)s%on to #e)manent a##o%ntment as en,%saged %n t*e %n%t%a$ one5t%me &on,e)s%on e4e)&%se. @t %s un)easona-$e not

Case No. UNDT/GVA/2015/106
UNDT/GVA/2015/107
UNDT/GVA/2015/108
UNDT/GVA/2015/109
UNDT/GVA/2015/110
UNDT/GVA/2015/111
UNDT/GVA/2015/112

Judgment No. UNDT/2016/026

9. 6n)emed%es+ t*e T)%-una$ %s not)e9u%)ed to set a &om#ensat%on a$te)nat%,e to)es&%ss%on. (o)eo,e)+ ;*%$e t*e &on,e)s%on o) not to #e)manent a##o%ntment %s a d%s&)et%ona)" de&%s%on+ ;*e)e t*e Adm%n%st)at%on #e)s%stent$" a%$s to a-%de -" t*e T)%-una$=s d%)e&t%ons

; o)C. T*e A##$%&ants *a,e %n&u))ed+ o) o)esee to %n&u)+ u#on se#a)at%on+ #e&un%a)" $osses<

t. A##$%&ant Gam-=s &om#e$$ed se#a)at%on #)om#ted *e) to %)st a&&e#t an a&adem%& #os%t%on ; %t* a)emune)at%on o a-out one t*%)d o *e) sa$a)" ; %t* UNA . / T and enta%$%ng)e$o&at%on e4#enses< s*e susta%ned u)t*e))e$o&at%on e4#enses as s*e *ad to su-se9uent$" taCe u# a &onsu$tan&" &ont)a&t+ a$so ; %t* a $o ; e))emune)at%on and -ene %ts. 7*e a$so *ad to #)ematu)e$" $%9u%date)ea$ estate to add)ess t*e a$$5out o t*e de&%s%on<

u. A##$%&ant (ata) d%d not)e&e%,e #a"ment o t*e edu&at%on g)ant due to t*e $oom%ng non5)ene ; a$ o *%s &ont)a&t<

,. P)o ess%ona$$"+ A##$%&ants Go- ; e%n and Gam- su e)ed)om an est)angement)om nat%ona$ &a)ee) net ; o)Cs+ *a,%ng &omm%tted to UNA . / T+ ; %t*out)e&%#)o&a$ &a)ee) gua)antees+ and A##$%&ant Pasto)e 7to&&*%)e used ot*e) #)o ess%ona$ o##o)tun%t%es+ %ns%de and outs%de t*e 6)gan%Bat%on+ %n e4#e&tat%on o an o##o)tun%t" to &om#$ete ; o)C at UNA . / T<

; . As)ega)ds mo)a$ damages+ t*e amendment to t*e T)%-una$=s 7tatute &onta%ned %n Gene)a$ Assem-$")eso$ut%on 69/20? does not a##$" to t*e &ontested de&%s%ons s%n&e:

%. T*e &ause o a&t%on a)ose ; %t* adm%n%st)at%,e de&%s%ons #)edat%ng t*e)eso$ut%on<

%%. T*e A##$%&ants &ontested t*ese de&%s%ons t*)oug* management e,a$uat%on -e o)e t*e amendment tooC e e&t<

%%%. T*e mo)a$ #)e>ud%&e ma" -e e,%den&ed -" t*e de&%s%on %tse$ % t*e -)ea&* %t)e $e&ts %s su %&%ent$" %m#o)tant o) >ud%&%a$ not%&e o) a&tua$ %n e)en&e ma" -e taCen o &e)ta%n man% est *a)m<

%,. T*e amendment does not)e9u%)e e,%den&e o t*e #)e&%se quantum o t*e mo)a$ damages+ ; *%&* %s %n a&t %m#oss%-$e to addu&e<

4.

%n se$e&t%on de&%s%ons+ t*e do&umenta)" e,%den&e)e$at%ng to t*e mu$t%5stage #)o&ess s*ou$d -e taCen %nto a&&ount<

e. !ot* DA7A and 6 8 / (#)o,%ded ea&* o t*e A##$%&ants %nd%,%dua$ and mean%ng u$ &ons%de)at%on o) &on,e)s%on. T*e 8ead+ CD6+ DA7A+ %n *e) memo)andum o 11 No,em-e) 201'+ add)essed t*e #e)sona$ &%)&umstan&es o ea&* o t*e e%g*t UNA./T sta t*at ;e)e unde) &ons%de)at%on. 7*e noted t*at t*e 1,e)" te&*n%&a$ sC%$$s and e4#e)t%se o t*e &on&e)ned sta 2 made t*em not 1su%ta-$e o) ot*e) DA7A #)og)ammes2. T*e memo)andum s#e&% %ed t*e a&to)s taCen %nto a&&ount o) ea&* o t*em:

> %. Gega$ 6 %&e)s 0A##$%&ant Gam-3 ;e)e d% %&u$t to)eass%gn to anot*e) ›ud%&%a$ un%t o t*e same &ou)t due to &on $%&t o %nte)est<
>
> %%. K%t*)es#e&t to A##$%&ants Pasto)e 7to&&*%+ Gam-+ Go-;e%n and Gue-en 1t*e%) #)o ess%ona$ &om#eten&"+ #ast e4#e)%en&e and edu&at%on ;ou$d -e)e$e,ant on$" o) a $%m%ted num-e) o o %&es2<
>
> %%%. K%t*)es#e&t to D%e$d 7e),%&e 01D723 &atego)" sta mem-e)s I A##$%&ants Vano+ (ata) and /e4*e#% I t*e &ont%nuat%on o t*e%) #os%t%ons ;as su-›e&t to annua$)e,%e; as #a)t o t*e mo,e to;a)ds nat%ona$%Bat%on o #osts and+ mo)eo,e)+ t*e" ;ou$d on$" *a,e em#$o"ment o##o)tun%t%es ;%t*%n #ea&e5Cee#%ng m%ss%ons+ DA7A not *a,%ng D7 #os%t%ons<

. As to t*e)e,%e; -" 6 8 / (+ %ts ,%e;s on t*e t)ans e))a-$e sC%$$s o ea&* A##$%&ant and an" ot*e) s#e&% %& a&to)s &ons%de)ed ;e)e do&umented %n an 6 8 / (/e,%e; s*eet+ and u)t*e))e %ned %n t*e memo)andum dated 1? No,em-e) 201' to t*e C*a%)#e)sons o t*e C/!s. 6 8 / (noted:

> %. Con&e)n%ng A##$%&ant Pasto)e 7to&&*%+ t*at t*e)e ;as no demonst)ated need o) *%s e4#e)t%se<

%%. Do) A##$%&ant Gam-+ t*at s*e ; as no $onge) an a&t%,e sta mem-e) and+ natu)a$$"+ t*e)e ; as no #os%t%on at UNA . / T o) *e)<

%%%. Do) A##$%&ants (ata)+ / e4*e#% and Vano+ t*at t*e" ma" -e &ons%de)ed to *a,e t)ans e))a-$e sC%$$s< *o ; e,e)+ t*e)e ; as no e4#e&tat%on t*at t*e%) #a)t%&u$a) un&t%ons ; ou$d e4%st o) a #)o$onged o) %nde %n%te #e)%od o t%me<

%,. Do) 1some o t*e sta mem-e)s2+ t*at t*e" 1*a,e ,e)" s#e&%a$%Bed sC%$$s t*at ma" not -e eas%$" t)ans e))

Case No. UNDT/GVA/2015/106
UNDT/GVA/2015/107
UNDT/GVA/2015/108
UNDT/GVA/2015/109
UNDT/GVA/2015/110
UNDT/GVA/2015/111
UNDT/GVA/2015/112

m. No -$anCet #o$%&" ; as ado#ted to)e use UNA . / T sta mem-e)s a #e)manent a##o%ntment -e&ause t*e" ; o)Ced %n an ent%t" ; %t* a %n%te mandate. A #e)manent a##o%ntment ; as)et)oa&t%,e$" g)anted to one o t*e e%g*t UNA . / T sta mem-e)s ; *o ; e)e den%ed &on,e)s%on %n t*e %)st)ound o &ons%de)at%on. T*%s %nd%,%dua$; as se$e&ted t*)oug* a &om#et%t%,e #)o&ess %n Ju$" 201' o) a ,a&ant #os%t%on %n UNG ! < t*e)e o)e+ *e ; as not %n t*e same s%tuat%on as t*e se,en A##$%&ants. T*%)d+ as demonst)ated -" t*ese &ases=)e&o)d+ t*e Adm%n%st)at%on gat*e)ed and)e,%e ; ed)e&o)ds on t*e A##$%&ants= su%ta-%$%t" as %nte)nat%ona$ &%,%$ se),ant+ and ; *et*e) t*e" met t*e *%g*est standa)ds o %nteg)%t"+ &om#eten&e and e %&%en&"< %t tooC %nto a&&ount t*e)e&ommendat%ons -" DA7A+ 68 / (and t*e C / ! s and &ons%de)ed % t*e A##$%&ants *ad t)ans e))a-$e sC%$$s< %n t*e &ase o A##$%&ant Gam-+ *o ; e,e)+ t*%s matte) ; as moot as s*e *ad a$)ead" se#a)ated)om UNA . / T. T*e s%m%$a)%t%es %n t*e $anguage o t*e)es#e&t%,e de&%s%on $ette)s do not esta-$%s* t*at t*e A7G/68 / (a%$ed to a##$" t*e)e$e,ant &)%te)%a o) ado#ted a -$anCet #o$%&"+ -ut on$" t*at most o t*e A##$%&ants ; e)e %n a s%m%$a) s%tuat%on+ and t*at t*e)e ; e)e &ommon a&to)s %n assess%ng t*e %nte)ests o t*e 6)gan%Bat%on. @t %s not %n)e9uent o) t*e Adm%n%st)at%on to use standa)d $anguage %n &ommun%&at%ons o) e %&%en&"+ e&onom" and &$a)%t"+ and to)e $e&t %m#a)t%a$%t" %n t*e #)o&ess. Dou)t*+ t*e A##$%&ants=)e$%an&e on t*e out&ome o t*e)e5&ons%de)at%on o) &on,e)s%on to #e)manent o &u))ent and o)me) @CTH and @CT / sta %s m%s&on&e%,ed. T*e $atte)+ ; *o *ad not -een &om#et%t%,e$" se$e&ted o) #os%t%ons ; %t* un&t%ons &o)e to t*e 6)gan

12 . 397 (o)-0 . 996 0221 (s)5 . 287

mandate ma" -e g)anted #e)manent a##o%ntments $%m%ted to t*ese ent%t%es. @n &ont)ast+ UNA . /T %s a #)o>e&t ; %t* a %n%te mandate+ and #e)manent &ont)a&ts s*ou$d not -e g)anted ; *e)e t*e mandate %s %n%te<

o. T*e A##$%&ants)e&e%,ed)et)oa&t%,e &ons%de)at%on o t*e%) su%ta-%$%t". T*e Adm%n%st)at%on &o))e&t$" assessed ea&* A##$%&ant=s su%ta-%$%t" o) &on,e)s%on -ased on *%s o) *e) %nd%,%dua$ &%)&umstan&es as at No,em-e) 201'. T*e)es&%ss%on o t*e o)%g%na$ de&%s%ons on &on,e)s%on)ende)ed t*em ,o%d ab initio. No,em-e) 201' ; as t*e most)easona-$e date o) t*e su%ta-%$%t" assessment< %t ga,e t*e A##$%&ants add%t%ona$ t%me to demonst)ate t*e%) su%ta-%$%t"+ t*at %s+ to -e se$e&ted o) #os%t%ons t*at ; e)e &o)e to t*e 6)gan%Bat%on and &ont%nu%ng %n natu)e. 8ad t*e date o t*e o)%g%na$ de&%s%ons -een used+ t*e one UNA . /T sta mem-e) ; *o ; as e,entua$$" &on,e)ted ; ou$d not *a,e)e&e%,ed a #e)manent a##o%ntment. @gno)%ng undou-ted$" #e)t%nent %n o)mat%on to t*e A##$%&ants= su%ta-%$%t" ; ou$d -e aga%nst t*e statuto)")ame ; o)C. TaC%ng %nto a&&ount e,ents a te) ?0 June 2009 &om#o)ts ; %t* t*e A##ea$s T)%-una$=s &ase $a ; . T*%s %s &om o)ted -" t*e a&t t*at sa%d T)%-una$ d%d not maCe an" ad,e)se %nd%ng)ega)d%ng t*e /es#ondent=s e4e&ut%on o %ts Judgments+ as *e d%s&$osed t*e date t*at *e ; ou$d use o) t*e)e5&ons%de)at%on o)de)ed -" t*e A##ea$s T)%-una$+ ; *en %t)u$ed on t*e non5&on,e)s%on to #e)manent a##o%ntment o @CTH sta <

#. A,en % t*e &ontested de&%s%ons ; e)e to -e ound un$a ; u$+ t*e A##$%&ants a)e not ent%t$ed to t*e)e$%e soug*t. T*e" a)e not ent%t$ed to s#e&% %& #e) o)man&e -e&ause t*e" *ad no e4#e&tat%on o &on,e)s%on to #e)manent a##o%ntment. Not *a,%ng su e)ed an" #e&un%a)" damage+ t*e" a)e not ent%t$ed to &om#ensat%on %n t*e amount o te)m%nat%on %ndemn%t%es s%n&e most o t*em)ema%ned em#$o"ed ; %t* t*e 6)gan

-e&ome #a"a-$e to ea&* o t*em. (o)a$ damages ma" on$" -e a ; a)ded % esta-$%s*ed t*at t*e sta mem-e) a&tua$$" su e)ed damage. T*e A##$%&ants= a$$eged ›o- %nse&u)%t" *as no $%nC ; %t* t*e g)ant%ng o a #e)manent a##o%ntment‹ $%Ce an" ot*e) t"#e o &ont)a&t+ a #e)manent one ma" -e te)m%nated %n a&&o)dan&e ; %t* t*e 7ta / egu$at%ons and / u$es and+ t*us+ does not gua)antee em#$o"ment unt%$)et%)ement. T*e un&e)ta%nt" a&ed -" t*e A##$%&ants %s due to t*e status o UNA . / T as a te&*n%&a$ #)o›e&t and %ts ,o$unta)" und%ng. T*ese a&to)s a)e %n*e)ent to t*e em#$o"ment ; %t* t*e #)o›e&t+ and ; e)e Cno ; n -" t*e A##$%&ants -e o)e t*e" ›o%ned UNA . / T. Gast$"+ t*%s %s not an a##)o#)%ate &ase o))e e))a$ o) a&&ounta-%$%t".

Legal framework of the contested decisions

?2. Un$%Ce ; *at %t %s usua$$" t*e &ase+ t*e adm%n%st)at%,e de&%s%ons &*a$$enged %n t*e %nstant &ases stem d%)e&t$")om a ›ud%&%a$ o)de). @ndeed+ -" Judgment Tredici et al. UNDT/201'/11'+ t*%s T)%-una$)emanded to t*e A7G/6 8 / (o))e5 &ons%de)at%on t*e de&%s%ons not to &on,e)t to #e)manent t*e %4ed5te)m a##o%ntments o e%g*t UNA . / T sta mem-e)s+ %n&$ud%ng t*e se,en A##$%&ants ; *ose &ases a)e -e%ng ad›ud%&ated unde) t*e #)esent Judgment.

??. U#on)emand%ng+ t*%s T)%-una$ s#e&% %&a$$")e e))ed to t*e 1gu%de$%nes set out -" t*e A##ea$s T)%-una$ %n t*e matte) o Malmström 201?5UNAT5?572+ ; *e)e t*e A##ea$s T)%-una$ a ; a)ded an ana$ogous)emed" to a num-e) o o)me) and &u))ent sta mem-e)s o @CTH+ and #)o,%ded t*e 6)gan%Bat%on ; %t* #)e&%se %nst)u&t%ons on t*e &ondu&t o t*e)e5&ons%de)at%on. 7#e&% %&a$$"+ t*e o#e)at%,e #a)ts o Judgment Malmström et al. 201?5UNAT5?57 #)es&)%-ed:

a. Aa&* sta mem-e) %s ent%t$ed to)e&e%,e a 1 ;)%tten+ reasoned+ %nd%,%dua$ and t%me$" de&%s%on+ sett%ng out t*e A7G/6 8 / (=s dete)m%nat%on

on *%s o) *e) su%ta-%$%t" o))et)oa&t%,e &on,e)s%on)om %4ed5te)m to #e)manent &ont)a&t2 0#a)a. 7?+ em#*as%s added3<

-. @CTH sta mem-e)s a)e ent%t$ed to u$$ and a%) &ons%de)at%on o t*e%) suitability o) &on,e)s%on to #e)manent a##o%ntment 0#a)as. 66+ 67 and 8?3<

&. T*e &on,e)s%on e4e)&%se ; as)emanded o) retroactive &ons%de)at%on o t*e su%ta-%$%t" o t*e A##$%&ants 0#a)a. 8?3<

d. Aa&* &and%date to -e)e,%e ; ed o) a #e)manent a##o%ntment ; as $a ; u$$" ent%t$ed to an individual and &ons%de)ed assessment+ o) to %nd%,%dua$ u$$ and a%) &ons%de)at%on 0#a)as. 66 and 67+ em#*as%s added3+ and %n do%ng so+ 1e,e)")easona-$e &ons%de)at%on2 *ad to -e g%,en to @CTH sta mem-e)s demonst)at%ng t*e roficiencies! com etencies and transferrable skills)ende)%ng t*em su%ta-$e o) &a)ee) #os%t%ons ; %t*%n t*e 6)gan%Bat%on 0#a)a. 72+ em#*as%s added3< and

e. 1T*e A7G/6 8 / (; as not ent%t$ed to)e$" so$e$" on t*e %n%te mandate o t*e @CTH L E8e)F d%s&)et%on ; as ette)ed -" *e))e$%an&e+ to t*e e4&$us%on o a$$ ot*e))e$e,ant a&to)s+ on t*e @CTH=s %n%te mandate2 0#a)a. 683. 1T*us+ t*e A7G/6 8 / (; as not ent%t$ed to #$a&e)e$%an&e on t*e Mo#e)at%ona$)ea$%t%es o t*e 6)gan%Bat%on= to the e"clusion of all other relevant criteria set out %n /eso$ut] T J D10 . 92 T L DT* [(U)-9 . 49023 (N)2 . 37334 ( )2 . 37334

?5. @n add%t%on+ and ;%t*out #)e>ud%&e to t*e a-o,e+ t*e D%s#ute T)%-una$ %s e4#e&ted to 1)e&ogn%Be+)es#e&t and a-%de -" t*e A##ea$s T)%-una$=s >u)%s#)uden&e2 0#gbinedion 201'5UNAT5'103. To t*%s e4tent+)e$e,ant)u$%ngs o t*e A##ea$s T)%-una$;%$$ %n o)m t*e de&%s%ons o t*e D%s#ute T)%-una$. @n t*%s &ase+ Malmström et al. 201?5UNAT5?57 %s)e$e,ant and must+ t*us+ -e taCen as a gu%d%ng #)e&edent %n dete)m%n%ng t*e a##$%&at%ons at *and< a$$ t*e mo)e g%,en t*at %ts %nd%ngs *a,e s%n&e -een)e%te)ated %n se,e)a$ >udgments sett%ng out ,%)tua$$" t*e same)eason%ng and &on&$us%ons 0Longone 201?5UNAT5?58+ Ademagic et al. 201?5UNAT5?59+ Mc#lwraith 201?5UNAT5?603.

Sub$ect of the $udicial review

?6. Pu)suant to a)t. 2.10a3 o %ts 7tatute+ t*e T)%-una$ %s &om#etent to e4am%ne t*e ega%t" o adm%n%st)at%,e de&%s%ons. T*e adm%n%st)at%,e de&%s%ons &*a$$enged %n t*ese &ases a)e t*e)es#e&t%,e den%a$s to &on,e)t t*e A##$%&ants= %4ed5te)m a##o%ntments %nto #e)manent ones+ made -" t*e 65%5C+ A7G/68/(+ %n No,em-08 .324 (d)9 .6nas72 (%)0 .87n (o)-0 .960221]4 (t)11 .5318 (.)- .874347 ( )-123 .054 (T)3 .73

))13 .2388 (e)-96 .-122 ( ))2 .2408 (&)6 .99348 (a)-3 .66523 (n)-0 .95892adtT)0 .87864 2$)t"-96 .-122 ( )-37 .7843 (m)-0 .08
241 .1822 (e)-3 .66523 (d)-0 .95892& (#)9 .21057%ntt%o (+)3 0 T d D [(t)0 .87434o3 0 T 8721 (%)11 .5331 (a)-14 .325 (e)-3 .30786

#a)a. 6 o t*e Gu%de$%nes I out$%ne+ %n s%m%$a) te)ms+ a suitability test ; *e)e an'' g%,en sta mem-e) %s assessed aga%nst t ; o ma>o) e$ements+ name$'':

a. 8%s o) *e) 9ua$% %&at%ons+ #e) o)man&e and &ondu&t< and

&os -. T*e *%g*est standa)ds o e %&%en&'+ &om#eten&e and %nteg)%t'' esta-$%s*ed %n t*e C*a)te).

'5. T*e o)ego%ng not ; %t*stand%ng+ %t s*ou$d -e noted t*at t*e %nte)ests o t*e 6)gan%Bat%on a)e a$so e4#$%&%t$'' ment%oned %n t*e)e$e,ant #)o,%s%ons. As su&*+ %t %s a $eg%t%mate &ons%de)at%on to -e taCen %nto a&&ount ; *en assess%ng t*e su%ta-%$%t'' o a sta mem-e). 8o ; e,e)+ as a)t%&u$ated %n t*e)e$e,ant)u$es+ %t %s an&%$$a)'' to t*e t ; o #)%ma)'' su%ta-%$%t'' &)%te)%a and %s to -e a##)a%sed toget*e) ; %t*+ and %n)e$at%on to+ t*em+ as o##osed to a u$$'' %nde#endent &)%te)%on on e9ua$ oot%ng ; %t* t*e t ; o ot*e)s.

'6. T*e o)me) Un%ted Nat%ons Adm%n%st)at%,e T)%-una$ em#*as%sed t*%s an&%$$a)'' &*a)a&te) o t*e o#e)at%ona$)ea$%t%es ,%s5O5,%s t*e t ; o ma%n &)%te)%a T6 . 99218 (u)-0 . 96022772 ( )-176 . 348 (n)-0 . 959323 ( )-474 . 79 %6 82 (%)0 . 81e 6to+ 1t%

%ligibility

'7. Judgment Malmström et al. 201?5UNAT5?57 e4#$%&%t$" states t*at t*e matte) %n 9uest%on ; as)emanded to t*e A7G/6 8 / (on$" o) &ons%de)at%on o t*e 1su%ta-%$%t"2 o t*e A##$%&ants o) &on,e)s%on.

'8. @n s#%te o t*at+ t*e Adm%n%st)at%on #)o&eeded to a ne; e$%g%-%$%t" assessment. Not on$" %s t*%s #atent)om t*e ,o$um%nous)e&o)ds o t*e #)o&ess -ut %t ; as u)t*e) &on %)med -" t*e /es#ondent %n *%s #$ead%ngs< -es%des+ t*e ne; e$%g%-%$%t" assessment &ondu&ted %s)e $e&ted %n t*e de&%s%on $ette)s+ unde) t*e &)%te)%on)e e))ed to %n #a)a. '2.a a-o,e. @n)e5assess%ng t*e A##$%&ants= e$%g%-%$%t"+ t*e Adm%n%st)at%on d%s)ega)ded t*e s#e&% %& %nst)u&t%ons)e&e%,ed)om t*e A##ea$s and D%s#ute T)%-una$s.

&etroactivity

'9. Tredici et al. UNDT/201'/11' &$ea)$" stated t*at %t)emanded t*e UNA . /T &on,e)s%on e4e)&%se to t*e A7G/6 8 / (o) 1retroactive &ons%de)at%on2 0em#*as%s added3. As to Malmström et al. 201?5UNAT5?57+ a$t*oug* %t does)e e) a$so to)et)oa&t%,e 1&on,e)s%on2 o) 1e e&t2 o &on,e)s%on+ %ts Ce" #assage 0#a)a. 8?3 unam-%guous$" o)de)s t*e 1)et)oa&t%,e &ons%de)at%on2 o t*e A##$%&ants= su%ta-%$%t". Cont)a)" to ; *at t*e /es#ondent suggests+ %m#$ement%ng t*e)esu$t%ng de&%s%ons)et)os#e&t%,e$" ; ou$d not su %&e to meet t*e)e9u%)ement o)et)oa&t%,e consideration. !as1269 (e)-14 . 3239 (4)-0 . 95A873046 (/)-0 . 95892 (G)500] T J D / R17 11 . 28 T f D6

UNDT/201'/11' unde)s&o)es+ t*at t*e A##$%&ants= ent%t$ement to)e&e%,e a #)o#e) dete)m%nat%on o t*e%) su%ta-%$%t" o))et)oa&t%,e &on,e)s%on+ 1a##$%es e9ua$$" to an" $%t%gant sta mem-e)s ; *o ; e)e #a)t o t*e o)%g%na$ &on,e)s%on e4e)&%se at %ssue+ -ut *a,e s%n&e $e t t*e se),%&e o @CTH2< t*%s u)t*e) su##o)ts t*at %t ; as t*e A##ea$s T)%-una$=s %ntent%on t*at t*e &*anges %n em#$o"ment status o&&u))ed -et ; een t*e %)st and se&ond e4e)&%se do not %m#a&t on t*e A##$%&ants=)%g*t to -e &ons%de)ed o) &on,e)s%on.

51. 8a,%ng &on&$uded t*at t*e)e5&ons%de)at%on e4e)&%se o)de)ed needed to -e &ondu&ted %n a)et)os#e&t%,e manne)+ %t %s ne&essa)" to as&e)ta%n ; *at %s t*e &)%t%&a$ date t*at s*ou$d -e taCen as t*e)e e)en&e o) t*%s #u)#ose. K*%$st t*e %nt)odu&t%on and se&. 1 o 7T/7G!/2009/10 &$ea)$" set a &ut5o date o ?0 June 2009 %n)e$at%on to eligibility+ t*e -u$$et%n+ $%Ce a$$ ot*e) a##$%&a-$e te4ts+ %s s%$ent on t*e &)%t%&a$ date o) t*e dete)m%nat%on o suitability. Ne%t*e) d%d an" o t*e T)%-una$s %dent% " su&* date %n Malmström et al. 201?5UNAT5?57 o) %n Tredici et al. UNDT/201'/11'.

52. Het+ %t %s #e)t%nent to)e&a$$ t*at -ot* T)%-una$s)emanded t*e dete)m%nat%on on &on,e)s%on a te))e,%e ; %ng and %nd%ng $a ; ed a s#e&% %& set o adm%n%st)at%,e de&%s%ons+ and t*at t*e)emed%es o)de)ed %n t*%s &onte4t ; e)e des%gned to)esto)e t*e &on&e)ned sta mem-e)s= #os%t%on as %t ; ou$d *a,e -een -ut o) t*e un$a ; u$ de&%s%ons. Conse9uent$"+ o) t*e #u)#ose o t*e)e5&ons%de)at%on e4e)&%se+ t*e A##$%&ants= su%ta-%$%t" s*ou$d *a,e -een a##)a%sed -")e e)en&e to t*e)e$e,ant &%)&umstan&es at t*e t%me o t*e %)st %m#ugned)e usa$ to &on,e)t t*e%) a##o%ntments+ ; *%&* %n t*e #)esent &ase ; as ?1 Janua)" 2012.

5?. @t o$$o ; s t*at+ %nasmu&* as t*e)e5&ons%de)at%on e4e)&%se tooC %nto a&&ount+ %nstead+ t*e a&ts as o t*e date o t*e e,entua$ de&%s%on+ t*at %s No,em-e) 201'+ t*e Adm%n%st)at%on a%$ed to &om#$" ; %t* t*e T)%-una$s= d%)e&t%on to &a))" out a retroactive &ons%de)at%on o t*e A##$%&ants= su%ta-%$%t" o) &on,e)s%on. @n #a)t%&u$a)+ %t ; as %n&o))e&t to &ons%de) t*e)es%gnat%on o A##$%&ant Gam- a te) t*e

55. T*e on$" t%me ; *en t*e e4#)ess%on 1t)ans e))a-$e sC%$$s2 a##ea)s %n sa%d $ette)s %s %n t*e senten&e 1@ *a,e a$so &ons%de)ed t*at t*oug* "ou ma" *a,e t)ans e))a-$e sC%$$s+ "ou) a##o%ntment %s $%m%ted to se),%&e ; %t* DA7A/UNA . / T2. 6t*e) ; %se sa%d+ t*e 65%5C+ A7G/6 8 / (+ d%d not add)ess+ and e,en $ess #)onoun&e *e)se$ on+ t*e 9uest%on o ; *et*e) t*e)es#e&t%,e A##$%&ants #os$%ssed su&* sC%$$s+ $et a$one ; *%&u46 65T221 (+)0 . 873046 (o)-0 . . 784 36 (*)9 . 69849 (e)0 . 874347

st%$$)%sCs to &o$$a#se % t*e nat%ona$ &om#onents a)e una-$e to add)ess t*e%) und%ng -ase<

&. T*e a&t t*at t*e)e %s no -udgeta)" #)o,%s%on o) t*e A##$%&ants= en&um-e)ed #osts -e"ond ?1 De&em-e) 2015. @n t*%s &onne&t%on+ t*e T)%-una$ ag)ees ; %t* t*e A##$%&ants= #os%t%on t*at)e$"%ng on t*e du)at%on o t*e on5go%ng -udget %s *a)d$")e$e,ant+ and some*o ; m%s$ead%ng. @t %s a st)u&tu)a$ eatu)e o t*e 6)gan%Bat%on t*at -udgeta)" &"&$es *a,e a t ; o5"ea) du)at%on+ a te) ; *%&* t*e ne ; -udget %s to -e a##)o,ed. 7%n&e t*%s &on&e)ns a$$ #osts %n t*e ent%)e 6)gan%Bat%on+ t*%s %s not a a&to) t*at ma" d%st%ngu%s* t*e A##$%&ants)om an" ot*e) sta mem-e)s o) t*e #u)#ose o a##o%ntment &on,e)s%on.

60. T*e a-o,e &ons%de)at%ons+ -" a) t*e most e$a-o)ated t*)oug*out ea&* A##$%&ant=s %$e+ &on&e)n UNA . / T o#e)at%ona$)ea$%t%es ; *%&*+ ; *%$e)e$e,ant o) t*e %na$ de&%s%on+ a)e not #e)t%nent o) t*e s#e&% %& I and mandato)" I e4e)&%se o a##)%s%ng t*e #e)sona$ me)%ts+ &om#eten&es and t)ans e))a-$e sC%$$s o ea&* A##$%&ant.

61. T*e T)%-una$ %s a ; a)e+ *o ; e,e)+ t*at t*e A##$%&ants= %nd%,%dua$ %$es do maCe)e e)en&e to &e)ta%n #e)sona$%sed a&to)s)ega)d%ng one o) mo)e o t*e A##$%&ants+ to ; %t:

a. Do) A##$%&ant Gam-+ t*e a&t t*at s*e ; as no $onge) an a&t%,e sta mem-e)< t*at a&to) ; as #)o use$")e$%ed u#on+ ;)ong$"+ as t*%s %s &$ea)$" an %m#)o#e) &ons%de)at%on 0see #a)a. 5? a-o,e3<

-.

62. Con&e)n%ng a$$ se,en A##$%&ants+ some o t*e a o)em

and Vano3 t)ans e))a-$e sC%$$s. At t*e same t%me+ t*e)es#e&t%,e 6 8 / ( )e,%e ; s*eets ; e)e s%$ent on t*e same #o%nt)ega)d%ng A##$%&ants Gue-en and Go- ; e%n. @n a$$ &ases+ ; *et*e) t*e)e ; as a #os%t%,e+ an o#en o) no %nd%ng)ea&*ed+ no d%s&uss%on o) deta%$s ; e)e #)o,%ded on ea&* A##$%&ant=s t)ans e))a-$e sC%$$s+ o) $a&C t*e)eo . (o)eo,e)+ t*ese d% e)ent &on&$us%ons -" 6 8 / (; e)e not)e $e&ted+ o) e,en ment%oned+ %n t*e de&%s%on $ette)s o t*ese %,e A##$%&ants+ as t*e" a$$ &onta%ned t*e gene)a$%sed o)mu$a 1t*oug* "ou ma" *a,e t)ans e)a-$e sC%$$s2.

66. Gast$"+ a te))ead%ng t*e)e&o)d+ t*e T)%-una$ %s &on&e)ned t*at t*e &ons%de)at%on o t*e A##$%&ants= 1t)ans e)a-%$%t"2 seems to a $a)ge e4tent &on %ned to t*e &*an&es o t*em se),%ng %n ot*e) #osts ; %t*%n UN . A / T+ o) at -est+ ; %t*%n DA7A. Do) %nstan&e+ t*e memo)andum)om t*e 8ead+ CD6+ DA7A o

3 (n2 (,)9 . 2 8 6 4 2 (t) . 9 1 6 1 0 2 0 1 , e D – e 8 e 7 . 4 8 7 5 4 6 7 6 T (3 n) – 0 8 6 4 2 4 1 6 7 8 , 8 (e) 6 5 1 2 3 . (9 8 0 2 2 5 1 8 (0 1 3 0 (2 1 8 –) 0 + 1 3 R A 7 5 0 1 7 . 2 4 8 . 6 7 8 5 4 3 6 (n) * –) 0 0 9 8 3 8 0 1) (4

&easons relied u on in making the contested decisions

68. At t*e outset+ t*e T)%-una$ s*ou$d)e&a$$ t*e #)%n&%#$e t*at ; *ene,e) t*e Adm%n%st)at%on %n,oCes a)eason o) maC%ng a &e)ta%n de&%s%on+ t*%s ›ust% %&at%on *as to -e su##o)ted -" t*e a&ts 0Syed 20105UNAT5061 3. G%Ce ; %se+ %t %s t)%te $a ; t*at a #)o#e) e4e)&%se o d%s&)et%on)e9u%)es t*e de&%s%on5maCe) to ade9uate$" ; e%g* a$$)e$e,ant &ons%de)at%ons+ and not to taCe an" %))e$e,ant+ %m#)o#e) o) e))oneous a&to)s %nto a&&ount.

69. As #e) t*e 2' No,em-e) 201' $ette)s+ t*e &ontested de&%s%ons ; e)e g)ounded on t ; o)easons: t*e $%m%tat%on o t*e A##$%&ants= a##o%ntments to

0-3 7ta + ot*e) t*an sta mem-e)s *o$d%ng a tem#o)a)" a##o%ntment+ a e&ted -" abolition of osts or funding cutbacks+ %n

75. @n an" e,ent+ #a)a. 10 o t*e Gu%de$%nes #)o,%des:

> K*e)e t*e a##o%ntment o a sta mem-e) %s $%m%ted to a #a)t%&u$a) de#a)tment/o %&e+ t*e sta mem-e) ma" -e g)anted a #e)manent a##o%ntment s%m%$a)$" $%m%ted to t*at de#a)tment/o %&e. @ t*e sta mem-e) %s su-se9uent$")e&)u%ted unde) esta-$%s*ed #)o&edu)es %n&$ud%ng)e,%e; -" a &ent)a$)e,%e; -od" o) #os%t%ons e$se; *e)e %n t*e Un%ted Nat%ons 7e&)eta)%at+ t*e $%m%tat%on %s)emo,ed.

76. G%,en t*e use o t*e ;o)d 1ma"2+ %t %s t*e T)%-una$=s ,%e; t*at t*%s #)o,%s%on a$$o;s+ -ut does not o-$%ge+ t*e Adm%n%st)at%on I ;*en &on,e)t%ng a %4ed5te)m a##o%ntment $%m%ted to a &e)ta%n o %&e/de#a)tment I to t)ans e) su&* &ont)a&tua$ $%m%tat%on to t*e 0ne;$" g)anted3 #e)manent a##o%ntment. A$so+ ne%t*e) t*e Gu%de$%nes no) ot*e) a##$%&a-$e)u$es #)o*%-%t t*e g)ant%ng o a

UNA . / T %n%te mandate %na$$" stands as t*e on$")ema%n%ng)eason -e*%nd t*e &ontested de&%s%ons.

%"clusive reliance on the downsi*(*ing of ***)*** ******A+**&**T

80.

86. T*e %n%te mandate o t*e ent%t" ; *e)e t*e A##$%&ants se),e %s+ #)e&%se$"+ t*e ,e)" same a&to) on ; *%&*+ as #e) t*e a-o,e5)e e))ed A##ea$s T)%-una$=s)u$%ngs+ t*e Adm%n%st)at%on *ad ;)ong u$$")e$%ed u#on to t*e e4&$us%on o ot*e) &ons%de)at%ons. Conse9uent$"+ -" aga%n)e$"%ng so$e$" on t*%s a&to) and o,e))%d%ng a$$ ot*e)s+ t*e 6)gan%Bat%on a%$ed to a-%de -" t*e

96.

2' No,em-e) 201'+ ; e)e %ssued #)%o) to t*e ado#t%on o t*e 7tatute=s amendment< %n a&t+ t*e" ; e)e e,en su-m%tted o) management e,a$uat%on -e o)e t*e amendment ; as #u-$%s*ed and &ou$d+ t*us+ ente) %nto o)&e 0on ent)" %nto o)&e o t*e amendment see Sutherland et al. UNDT/2015/116+ Featherstone UNDT/2015/1173.

10?. T*e /es#ondent=s &$a%m t*at t*e amendment me)e$" &$a)% %ed t*e o)%g%na$ mean%ng o a)t. 10.5 o t*e T)%-una$=s 7tatute %s not tena-$e %n $%g*t o Asariotis 201?5UNAT5?09+ ; *e)e t*e A##ea$s T)%-una$ *e$d t*at a undamenta$ -)ea&* o a sta mem-e)=s)%g*ts su %&ed to >ust% " an a ; a)d o mo)a$ damages ; %t*out u)t*e) #)oo o *a)m.

10'. @n an" e,ent+)ega)d$ess o t*e a##$%&a-%$%t" o t*e amended a)t. 10.5 o t*e 7tatute+ %t %s ; a))anted to g)ant t*e A##$%&ants &om#ensat%on o) mo)a$ %n>u)"+ as t*e T)%-una$ deems su %&%ent$" su-stant%ated t*at t*e" su e)ed mo)a$ *a)m as a)esu$t o t*e de&%s%ons at %ssue.

105. As *e$d %n ***0***ahan UNDT/2015/05?+

> T*e T)%-una$ does not &ons%de) t*at e,%den&e esta-$%s*%ng t*e e4%sten&e o mo)a$ %n>u)" must &om#u$so)%$" -e viva voce e,%den&e. 7u&* a&t &an -e gat*e)ed and/o) %n e))ed)om t*e #$ead%ngs and do&uments #)odu&ed -" a #a)t".
>
> ... % t*e #$ead%ngs &onta%n a &$ea) s*o ; %ng o 1*a)m2 L t*at %s e,%den&e enoug* to g)ant an a ; a)d o) mo)a$ damages.

106. T*e A##$%&ants su-m%t t*at t*e" su e)ed #)o ess%ona$ and emot%ona$ *a)m asso&%ated ; %t* >o- %nse&u)%t"+ o&&as%oned -" t*e Adm%n%st)at%on=s a%$u)e to #)o#e)$")e5&ons%de) t*e%) &and%da&%es o) &on,e)s%on+ ; *%&* o) man" o t*em &aused o) am#$% %ed *ea$t* %ssues. D)om t*ese a,e)ments %t &an -e)easona-$" %n e))ed t*at t*e A##$%&ants susta%ned st)ess+ an4%et" and)ust)at%on+ as ; e$$ as a sense o un a%)ness and d%s&)%m%nat%on+ a)%s%ng)om t*e -)ea&* o t*e%) undamenta$)%g*t to su-stant%,e due #)o&ess 0see ***0***ahan UNDT/2015/05?+ Mutiso

UNDT/2015/0593. T*e T)%-una$ unde)stands t*at t*e 6)gan%Bat%on=s a%$u)e to g%,e t*em #)o#e) &ons%de)at%on o) &on,e)s%on to #e)manent a##o%ntments ; as not t*e on$" &ause o t*e A##$%&ants= ›o- %nse&u)%t"+ t*e #)o›e&t natu)e o UNA . / T and %ts und%ng &*a$$enges -e%ng mo)e s%gn% %&ant ones. 8o ; e,e)+ %t &e)ta%n$" ; as a a&to) &om#ound%ng o) &ont)%-ut%ng to su&* %nse&u)%t" and t*e)e$ated d%st)ess o) t*e A##$%&ants.

107. To &a$&u$ate t*e quantum o &om#ensat%on+ t*%s T)%-una$ must taCe %nto a&&ount I $%Ce t*e A##ea$s T)%-una$ d%d+ nota-$"+ %n Malmström et al. 201?5UNAT5?57 and Ademagic et al. 201?5UNAT5?59 I t*e sat%s a&t%on g)anted -")emand%ng t*e %m#ugned de&%s%ons o))e5&ons%de)at%on. A$so+ %n t*e &onte4t o t*e #)esent #)o&eed%ngs+ mo)a$ damages a)e meant to &om#ensate on$" t*e *a)m)esu$t%ng d%)e&t$")om t*e de&%s%ons unde))e,%e ; %n t*e a##$%&at%ons+ and not an" *a)m su e)ed #)%o) t*e)eto s%n&e t*e &ommen&ement o t*e &on,e)s%on #)o&ess‹ t*%s %s so+ -e&ause+ t*e *a)m o&&as%oned -"+ and u# unt%$+ t*e %)st)e usa$ o &on,e)s%on I %n Janua)" 2012 I ; as add)essed %n Tredici et al. UNDT/201'/11' and &om#ensated t*)oug* t*e damages o)de)ed t*e)e%n. 7%m%$a)$"+ st)ess de)%,%ng)om ›o- %nse&u)%t" me)%ts &om#ensat%on e4&$us%,e$" %nso a) as %t o)%g%nated)om t*e a-o,e5ment%oned a%$u)e to #)o#e)$")e5&ons%de) t*e A##$%&ants o) &on,e)s%on+ as o##osed to ot*e) a&to)s.

108. A te) &a)e u$$" #onde)%ng t*e *a)m &aused st)%&t$" -" t*e &ontested

Ante)ed %n t*e /eg%ste) on t*%s 29th da" o (a)&* 2016

0Signed3

/enP (. Va)gas (.+ /eg%st)a)+ Gene,a