



0U 5LD] +\$0,'8//\$+

0U &50LQ+  
,QWHUQDWLRQDO &RRUGLQDWRU  
\*OREDO &RDOLWLRQ RQ 0LJUDWLRQ  
0LJUDQWV 5LJKWV ,QWHUQDWLRQDO 05,  
\*HQHYD 6ZLW]HUODQG

0U -RVH 5,(5\$  
6HQLRU 3ROLF\ \$GYLVHU  
2IILFH RI WKH 8QLWHG 1DWLRQV +LJK &RPPLVVLRQHU  
IRU HIXJHHV 81+&5  
\*HQHYD 6ZLW]HUODQG

0U 0HKPHW 6\$06\$5  
'LUHFWRU \*HQHUDO  
&RQVXODU \$IIDLUV R UHLLQV \$MUD LUV  
7XUNH\  
\$QNDUD 7XUNH\  
'LUHFWRU \*HQHUDO

0U3HWHU 687+(5/\$1'  
6SHFLDO 5HSUHVHQWDWLYH RI WKH 6HFUHWDU\ \*HQHUDO IRU  
0LJUDWLRQ  
/RQGRQ 8QGWHG .LQJ

0V /DXUD 7+203621  
'HSXW\ 'LUHFWRU \*HQHUDO  
,QWHUQDWLRQDO 2UJDQL]DWLRQ IRU 0LJUDWLRQ ,20  
\*HQHYD 6ZLW]HUODQG

0V 3DGG\ 72561(<  
+HDG RI WKH 1HZ <RUN 2IILFH  
2IILFH RI WKH 3HUPDQHGW 2EVHUYHU RI WKH ,38 WR WKH  
8QLWHG 1DWLRQV ,38  
1HZ <RUN 8QLWHG 6WDWHV RI \$PHULFD

0U -RKQ :,/027+  
'LUHFWRU  
3RSXODWLRQ 'LYLVLRQ  
8QLWHG 1DWLRQV 'HSDUWPHQW RI (FRQRPLF DQG 6RFLDO  
\$IIDLUV 81 '(6\$  
1HZ <RUN 8QLWHG 6WDWHV RI \$PHULFD

0U -XZDQJ =+8  
'LUHFWRU  
'LYLVLRQ IRU 6XVWDLQDEOH 'HYHORSPHQW  
8QLWHG 1DWLRQV 'HSDUWPHQW RI (FRQRPLF DQG 6RFLDO  
\$IIDLUV 81 '(6\$  
1HZ <RUN 8QLWHG 6WDWHV RI \$PHULFD

81,7(' 1\$7,2166&5(7\$5,\$7

0U -(00 DVVRQ  
'HSX0H FUHWDU\ \*HQHUDO  
8QLWHG 1DWLRQV  
1HZ<RUB0 LWHG 6WDWHV RI \$PHULFD

2IILFH RI /HJDO \$IIDLUV 2/\$

0V 9LWD 2QZXDVRDQ\D  
/HJDO 2IILFHU

0U-RU%W DYR  
&KLHIVKHP RJU D\$KLO%ULD/Q FK  
3RSXO'DWILRQRQ  
8QLWBIQ'LRSUWRPH(ERQRORFF LDO  
\$IIDL&N'(6\$  
1HZ <R8QLWHGR \$WIDWLHVD

0U%HOPY\  
&KLHILJUDWHLFRQLRQ  
3RSXO'DWILRQRQ  
8QLWBIQ'LRSUWRPH(ERQRORFF LDO  
\$IIDL&N'(6\$  
1HZ <R8QLWHGR \$WIDWLHVD

0U3DE/DRVWHV  
3RSXO\$DWILRQLFHU  
3RSXO'DWILRQRQ  
8QLWBIQ'LRSUWRPHIQ(FRORREEDO  
\$IIDL&N'(6\$  
1HZ <R8QLWHGR \$WIDWLHVD

0V&ODUH 0HQRJ]L  
3RSXODWLRQ \$IIDLUV 2IILFHU  
3RSXODWLRQ 'LYLVLRQ  
8QLWHG 1DWLRQIV(FRSDRUPVPHDQV  
6RF\$DIDL&N'(6\$



5(6(\$5&+ \$1' 75\$,1,1\* ,QWHUQDWLRQDO )XQG IRU \$JULFXOV  
'HYHORSHPHQW ,)\$'

8QLWHG 1DWLRQV UOVWLWVH IR  
5HVHDFK 81,7\$5 0V)ODYLD 0RL

0V 0DHRQ]7K /LDLVRQ 2IILFH 1HZ <RUN

6HQLRU 7UDLQLQJ DVORLMMVGDUW\$GQDWLRQDO )XQG IRU \$JULFXOV  
1DWLRQV ,QVWLQWVHG 1RHUVHDEQS'

81,7\$5 1HZ <RUN 8QLWHG 6WDWHV RI \$PHULFD  
1HZ UN 8QLWHG 6WDWHV RI \$PHULFD

0V .DWR 9DQR%QRHFN ,QWHUQDWLRQDO DQJLRQ  
&RQVXOWDQW 0V0LFKHIDQKWRQ

8QLWHG 1DWLRQV UOVWLWVH &KLHI  
5HVHDFK \$5 /DERXU 0L%UDWRQGLMRRQVQ

1HZ UN 8QLWHG 6WDWHV RI \$PHULFD  
8QLWHG 1DWLRQV UOVWLWVH

8QLWHG 1DWLRQV UOVWLWVH \*HGHYD 6ZLW]HUODQG

0V 3DUDDL 0U5\V]DUGROHZLQVNL  
'LUHFWRU 818 \*&0 0LJUD3VLRQSFHFLDOLVW

,QVWLWVHDEOR /DERXUUD%WRQRQGLMRRQVQ

8QLWHG 1DWLRQV 8QLYHUVLW\ (T&D%CHSDUWPHQW  
%DUFHORSQ ,QWHUQDWLRQDO DQJLRQ

0U -DPHV &RFND\QH \*HGHYD 6ZLW]HUODQG  
+HDG 8QLWHG 1DWLRQV UOVWLWVH

2IILFH LQRUNZ &XOWZUDDQL]DW(LF&Q

8QLWHG 1DWLRQV 8QLYHUVLW\ 818  
1HZ UN 8QLWHG 6WDWHV RI \$PHULFD

0V -XOLBU%ORFK 1HZ <RUN  
5HVHDFK 8QLWHG 1DWLRQV UOVWLWVH

2IILFH LQRUNZ 20JDDQL]DW(LF&Q @ V`WJR

8QLWHG 1DWLRQV 8QLYHUVLW\ 1HZ <RUN  
1HZ UN 8QLWHG 6WDWHV RI \$PHULFD

81,7('1\$7,2163(&,\$/,=( '  
\$\*(1&,(6

)RRG DQG \$JULFXOWXURIDQHR IWKH  
8QLWHG 1DWLRQV UOVWLWVH

0U/XFDV 7DYDUHV /LDQRILFHU

/LDQRILFH 1HZ <RUN )RRGDSJULFXOWXURIDQHR IWKH

1DWLRQV )\$2 1DWLRQV UOVWLWVH

1HZ UN 8QLWHG 6WDWHV RI \$PHULFD





0U )UDQN /\$&=.2 121 \*29(510(17\$/  
 &KLHI 25\*\$1,=\$7,216  
 0LJUDWLRQL5HLWHLRQFK  
 ,QWHUQDQDO 2UJDQLJDWLRQ IRU PHULFDQ )HGHUWLRQ RI /DERXU &  
 ,20 R ,QGXVWULDO 2UJDQLJDWLRQV \$)/  
 \*HQHYD 6ZLW]HUODQG  
 0U &KDUOLH )DQQLQJ  
 \*OREDO \$GYRFDL DQG 5HVHDFK &R  
 6SHFLDO 3ROLF\ \$GYLVHU 3UHVLGHW V 2IILFH IRU ,PPLJUDWL  
 ,QWHUQDQDO 2UJDQLJDWLRQ IRU PHULFDQ )HGHUWLRQ RI /DERXU &  
 ,20 \$PHULFDQ )HGHUWLRQ RI /DERXU &  
 \*HQHYD 6ZLW]HUODQG ,QGXVWULDO 2UJDQLJDWLRQV \$)/ &  
 :DVKLQJWRQ ' & 8QLWHG 6WDWHV  
 0UV ,RQD  
 0LJUDWLRQLRQDUF\ &DULWDV  
 ,QWHUQDQDO 2UJDQLJDWLRQ IRU 0LJUDWLRQ ,20  
 \*HQHYD 6ZLW]HUODQG 0U -RVHSK &RUQHOLXV 'RQQHOO\  
 3HUPDQHW 'HOHJDWH WR 81  
 0U &KUKHWRSLFKWHU &DULWDV  
 \$VVRFLDWH 0LJUDWLRQ 2IILFH 1HZ <RUN 8QLWHG 6WDWHV RI \$PHU  
 1HZ <RUN 6SHFLDO /LDLVRQ 2IILFH ,QWHUQDQDO  
 2UJDQLJDWLRQ IRU 0LJUDWLRQ &HQWHU IRU 0LJUDWLRQ 6WXGLHV &  
 ,20  
 1HZ <RUN 8QLWHG 6WDWHV RI \$PHULFDQ DOG .HUZLQ  
 ([HFXWLYH 'LUHFWRU  
 /HDJXH R 6WDWHV &HQWHU IRU 6WXGLDWRQ 1HZ  
 <RUN 8QLWHG 6WDWHV RI \$PHULFD  
 0UV \$PLQD (O 6KHLEDQ 0U .HYLQ \$SSOHE\  
 6HFRQG 6HFUHWDU\ 0U (S HFWRU RI ,QWHUQDQDO  
 3RSXODWLRQ 3ROLF\ &HQWHU IRU 6WXGLDWRQ  
 'HSDUWPHQW 3ROLF\ &HQWHU IRU 6WXGLDWRQ  
 /HDJXH \$UDE 6WDWHV 1HZ <RUN 8QLWHG 6WDWHV RI \$PHU  
 &DLURSWJ 0U 'RXJODV \*XUDN  
 2IILFH RI WKH 3HUPDQHW 2EVLGHU RI WKH ,QWHUQDQDO 0LJ  
 WR WKH 8QLWHG 1DWLRQV ,38 &HQWHU IRU 6WXGLDWRQ 6  
 1HZ <RUN 8QLWHG 6WDWHV RI \$PHU  
 0V 3DGRUVQH\  
 +HDG RI WKH 1HZ <RUN 2IILFH 0V -DQ 5DFKHO 5H\HV  
 2IILFH WKH 3HUPDQHW 38 WR &RPPXQLFDWLRQV &RRUGLQDWRU  
 WKH 8QLWHG ,38 WLR &HQWHU IRU 6WXGLDWRQ 6  
 1HZ <RUN 8QLWHG 6WDWHV 1HZ <RUN 8QLWHG 6WDWHV RI \$PHU  
 2UJDQLJDWLRQ RPLF &R RSHUDWRQ &OXE GH 0DGULG  
 DQG 'HORSPHQW 2(&' 0UV 9HURQLTXH \$QGULHX[  
 0U -HDQ &KULVWRSKH 'XPRQW 6HQRU 3URJUDP 2IILFHU  
 3ULQFLSDO \$GPLQLVWUDWRU &OXE GH 0DGULG  
 2UJDQLJDWLRQ IRU (FRQRPLF &R RSHUDWRQ DQG  
 'HYHORSPHQW 2(&' 0DGULG 6SDQG  
 3DULV )UDQFH

&ROXPELD \*OREDO 3ROLF\ ,QLWLDWLYH

0V0DJJH 3RZHUV  
3URMHU@L@RURU









0V 6RILD 7RUUHJJLDQL 0RURFR  
 \$GYLVHU  
 3HUPDQHQQW 0LVVLRQ RI WKH 5HSDX 0LJUDWLRQ 3HUPDQHQQW 0LVVLRQ RI WKH 5HSDX 0LJUDWLRQ  
 1DWLRQV +HDG RI 'LR0XVLRQO DSVHUODVLR & RR  
 1HZ <RUN 8QLWHG 6WDWHV RI \$PHULFD DQG 0LJUDWLRQ  
 0V \$QWRQHOD ' DQJHORVDQWH5DEDW 0RUURFR  
 \$WWDFKp  
 3HUPDQHQQW 0LVVLRQ RI WKH 5HSDX 0LJUDWLRQ 3HUPDQHQQW 0LVVLRQ RI WKH 5HSDX 0LJUDWLRQ  
 1DWLRQV &RXQVHOORU  
 1HZ <RUN 8QLWHG 6WDWHV RI \$PHULFD 3HUPDQHQQW 0LVVLRQ RI .LQJGRP  
 WKH 8QLWHG 1DWLRQV  
 .HQ\D 1HZ <RUN 8QLWHG 6WDWHV R  
 0U 6WHSKHQ 0XULXNL 1HWKHUODQGV  
 \$GYLVHU  
 3HUPDQHQQW 0LVVLRQ RI WKH 5HSDX 0LJUDWLRQ 3HUPDQHQQW 0LVVLRQ RI WKH 5HSDX 0LJUDWLRQ  
 WKH 8QLWHG 1DWLRQV )LUVW 6HFUHWDU UHSHQVLRQ  
 1HZ <RUN 8QLWHG 6WDWHV RI \$PHULFD PHR1HWKHUODQGV WK  
 1DWLRQV  
 0H[LFR 1HZ <RUN 8QLWHG 6WDWHV RI \$PHULFD  
 0U )HUQDQGR GH OD 0RUD 0V )HURGHU  
 6HFRQG 6HFUHWDU\ \$GYLVHU  
 +XPDQ 5LJKWV DQG 0LJUDWLRQ 3HUPDQHQQW 5HSUHVHQWDWLRQ RI  
 3HUPDQHQQW 0LVVLRQ RI 0H[LFR WKH 8QLWHG 1DWLRQV  
 1DWLRQV 1HZ <RUN 8QLWHG 6WDWHV RI \$PHULFD  
 1HZ <RUN 8QLWHG 6WDWHV RI \$PHULFD 3DSXD 1HZ \*XLQHD  
 0V (0L]DEHWK \$PDULOODV 0V \$VKOH\ 6WLOVRQ  
 \$GYLVHU 0V \$VKOH\ 6WLOVRQ  
 3HUPDQHQQW 0LVVLRQ RI 0H[LFR WKH 8QLWHG 1DWLRQV  
 1DWLRQV 3HUPDQHQQW 0LVVLRQ RI 3DSXD 1HZ  
 1HZ <RUN 8QLWHG 6WDWHV RI \$PHULFD 3HUPDQHQQW 0LVVLRQ RI 3DSXD 1HZ  
 1HZ <RUN 8QLWHG 6WDWHV RI \$PHULFD  
 0V 0DULVVH 'HO 2OPR 3KLOLSSLQHV  
 \$GYLVHU 3KLOLSSLQHV  
 3HUPDQHQQW 0LVVLRQ RI 0H[LFR WKH 8QLWHG 1DWLRQV  
 1DWLRQV 0V/RXUGHV 4SDWUDJX  
 1HZ <RUN 8QLWHG 6WDWHV RI \$PHULFD 3HUPDQHQQW 5HSUHVHQWDWLYH  
 3HUPDQHQQW 0LVVLRQ WKMKH 5HSX  
 3KLOLSSLQHV 8QLWHG 1DWLRQV  
 1HZ <RUN 8QLWHG 6WDWHV RI \$PHULFD  
 0V 0RQVHUUDW <DxH] 0V 0RQVHUUDW <DxH]  
 \$GYLVHU 0V 0RQVHUUDW <DxH]  
 3HUPDQHQQW 0LVVLRQ RI 0H[LFR WKH 8QLWHG 1DWLRQV  
 1DWLRQV 0UV HUHQVDQ 1DWLYLGDG  
 1HZ <RUN 8QLWHG 6WDWHV RI \$PHULFD 3HUPDQHQQW 0LVVLRQ WKMKH 5HSX  
 3KLOLSSLQHV 8QLWHG 1DWLRQV  
 1HZ <RUN 8QLWHG 6WDWHV RI \$PHULFD

0V0DULD \$QJHOD 3RQFH 0V 6WHSKDQLH :LQHW  
 0LQLVWHU \$GYLVHU  
 3HUPDQHQQW 0LVVLRQ RI WKH 5HSDUWPHQW 0LVVLRQ RI 6ZLW]H  
 3KLOLS \$PHULFD 1DWLRQV 1DWLRQV  
 1HZ <RUN 8QLWHG 6WDWHV RI \$PHULFD 8QLWHG 6WDWHV RI  
  
 0UV 0DULD 7HUHVD 1DUXDXG 7XUNH\  
 \$WWDFKp  
 3HUPDQHQQW 0LVVLRQ RI WKH 5HSDUWPHQW 0LVVLRQ RI 6ZLW]H  
 3KLOLS \$PHULFD 1DWLRQV 1DWLRQV  
 1HZ <RUN 8QLWHG 6WDWHV RI \$PHULFD 8QLWHG 6WDWHV RI  
 5XVVDQ )HGHUWLRQ \$QNDUD 7XUNH\  
  
 0U 3DYHGX NRY \$PEDWV DGRU  
 7KLUG 6HFUHWDU\ OLQLVWHU 3OHQLSRWHQWLDU\  
 3HUPDQHQQW 0LVVLRQ RI WKH 5HSDUWPHQW 0LVVLRQ RI 6ZLW]H  
 WKH 8QLWHG 1DWLRQV OLQLVWHU\ RI )RUHLJQ \$IIDLUV  
 1HZ <RUN 8QLWHG 6WDWHV RI \$PHULFD 7XUNH\  
  
 6ZHGHQ 8QLWHG 16 \$PHULFD  
  
 0V(YD cNHUPDQ %|UMH 0V6X]DQQH 6KHOGRO  
 \$PEDWV DGRU 'LUHFWRU 211QDQ 0ILJQDMMURDWR  
 'HSDUWPHQW IRU 0LJUR 3RQVLRQ DQG 6\$V DOWWRI %DOWWRI %XUHDX RI 3R  
 0LQLVWHU\ RI -XVWLFH 5HIXDQV JUDWLRO  
 6VWROD 6ZHGHQ :DVKLOJWRQ R8Q \$PHULFD 6DW DWHV  
  
 0U 2OD 6RKOVWU|P =DPELD  
 )LUVW 6HFUHWDU\  
 3HUPDQHQQW 0LVVLRQ RI WKH 5HSDUWPHQW 0LVVLRQ RI 6ZLW]H  
 1DWLRQV 3HUPDQHQQW 5HSDUWPHQW 0LVVLRQ RI =DPELD  
 1HZ <RUN 8QLWHG 6WDWHV RI \$PHULFD  
 1DWLRQV  
 0V(OLQ 1LOVVRQ 1HZ <RUN 8QLWHG 6WDWHV RI  
 7UDLQH 1HW]H 8QLWHG 6WDWHV RI  
 3HUPDQHQQW 0LVVLRQ RI 6ZHGHQ (WR 2WKH 8QLWHG (176  
 1DWLRQV  
 1HZ <RUN 8QLWHG 6WDWHV RI 'HOMJLDRQ RI WKH 8QLWHG 6WDWHV RI  
 WKH 8QLWHG 6WDWHV RI \$PHULFD  
  
 6RXWK \$IULFD  
  
 0V0HU\O %LHGULFNV 0U \*XLOOHUPR 9HODVFR  
 7KLUG 6HFUHWDU\ 3XEOLF \$IIDLUV 211LFHU  
 3HUPDQHQQW 0LVVLRQ RI WKH 5HSDUWPHQW 0LVVLRQ RI 6ZLW]H  
 1DWLRQV 'HOHJDWLRO RMWRKH & DRWHURQPHDO  
 1HZ <RUN 8QLWHG 6WDWHV RI \$PHULFD  
 1DWLRQV 1HZ <RUN 8QLWHG 6WDWHV RI  
  
 6ZLW]HUODQG 0V \*HPPD \$UWLJDV  
 -XQLRU 3ROLF\ 211LFHU  
 'HOHJDWLRO RYHURQ PMQHW \*RI & DWDOR  
 8QLWHG 6WDWHV RI \$PHULFD  
 1HZ <RUN 8QLWHG 6WDWHV RI  
 0V'LQD OHOL 3HUPDQHQQW 0LVVLRQ RI 6ZLW]HUODQG WR WKH 8QLWHG  
 \$GYLVHU 1DWLRQV  
 1HZ <RUN 8QLWHG 6WDWHV RI