CONTENTS

I.

I. OVERALL ASSESSMENT

The overall objective of this evaluation was to

The POHDH project did not have particularly innovative features and the initial project document submitted to UNDEF was weak in terms of indicators for measuring results. The targets were difficult to measure and the baseline was not calculated with fact-based figures, so efficiency was difficult to assessed. The final approved document was the result of a considerable number of exchanges between UNDEF and POHDH which, sadly, appear to have not been sufficiently owned by the implementing institution.

UNDEF has a unique approach within UN agencies and its support for civil society remains essential. Despite the small size of the structure and the limited number of staff, it assists a considerable number of organizations through a rigorous selection process. Even though the success rate of the POHDH project was very low, UNDEF has helped ensure that this necessary and indispensable organization (no matter how weak) can be maintained.

For UNDEF:

Ensure the participation of the institution to be assessed in the acceptance of the methodology proposed by the evaluator.

Provide for adequate and proportional mission durations in order to get a better overview of the implementation of the project and to take the accurate pulse of the situation

Provide a particular attention to projects that show delays in implementation in the mid-term report;

Continue to support civil society organizations that are of strategic importance for the promotion of human rights and democracy.

Description du bailleur de fonds

Ž 1 1 Š 1 · • · 1 – ’ œ 1 Ž — 1 ™ • Š Œ Ž 1 ™ Š › 1 • Ž 1 Ž Œ › · • Š ’ › Ž 1 · — · › Š • 1 • Ž œ 1 Š • ’
les efforts de démocratisation dans le monde. Le Fonds appuie tout particulièrement les projets qui renforcent la voix de la société civile, font la promotion des droits humains et encouragent la participation inclusive des groupes dans les processus démocratiques. La majorité des fonds sont attribués à des organisations de la société civile locale, mais aussi parfois à des ONG
’ — • Ž › — Š • ’ ˜ — Š • Ž œ 1 ™ ˜ ž › 1 • Ž ž › œ 1 ™ › ˜ “ Ž • œ 1 • Š ™ ™ ž ’ 1 ¥ 1 Œ Ž • • Ž œ

Š 1 • ž › · Ž 1 • Ž œ 1 ™ › ˜ “ Ž • œ 1 • ž 1 1 Ž œ • 1 • Ž — Ÿ ’ › ˜ — 1 X 1 Š thématiques
suivantes: mobilisation communautaire ; État de droit et droits humains ; outils pour la connaissance ; implication des jeunes ò 1 – · • ’ Š 1 Ž • 1 • ’ ‹ Ž › • · 1 ; renforcement des capacités de la société civile dans ses interactions avec le gouvernement et égalité des chances.
Ž œ 1 – ˜ — • Š — • œ 1 Š • • ˜ ž · œ 1 Ÿ Š › ’ Ž — • 1 Ž — • › Ž 1 W V V ð V V V Þ 1 Ž • 1 Y V V ð V V V Þ 1
financé plus de 700 projets dans au moins 100 pays.

Motivé par le souci de partager des leçons tirées des expériences de mise e — 1 ê ž Ÿ › Ž 1 • Ž 1 ™ › ˜ “ Ž • œ 1

Š — Š • ¢ œ Ž 1 • Ž œ 1 › · œ ž • • Š • œ 1 – Ž œ ž › · œ 1 ¥ 1 • Š ž — Ž 1 • Ž œ 1 ' — • ' Œ Š • Ž ž › œ 1 '
projet a été pratiquement impossible à réaliser, car dans plusieurs cas, les chiffres de référence
— · • Š ' Ž — • 1 ™ Š œ 1 ™ › Œ ž 1 Š ž — Ž œ 1 ñ n disponibles et les entretiens non
concluants. Seul le Secrétaire Exécutif a été disponible pour parler au nom du projet ainsi que 3
Š — ' – Š • Ž ž › œ & • Š Œ ' • ' Š • Ž ž › œ 1 — Š ¢ Š — • 1 ™ Š œ 1 Ž ž 1 ž — 1 œ • Š • ž • 1 ™ Ž › – Š —

et le dévouement des membres des organisations de défense et promotion des droits ont permis • · Ÿ ˜ • ž • ' ˜ — 1 ™ ˜ œ ' • ' Ÿ Ž 1 œ Ž œ • 1 • · • Š ' • • Š — • Ž 1 œ ž › 1 • Ž — œ Ž – ‹ • Ž 1 • ž 1 ™ Š ¢ œ ï certaines pratiques violant les droits des hommes, des femmes, des enfants, des handicapé-e-s-, des migrant-e-s et des LGBTI. (Fortin 2016).

Le système judiciaire en Haïti est incapable de desservir adéquatement ses 11 millions • ' Š ‹ ' • Š — • – Š ‹ Š • ' ˜ — 1 • Ž œ 1 Š Œ • Ž žle système judiciaire haïtien, le défi de ž › 1 • Š 1 œ • › ž Œ • ž › Ž 1 • • ˜ ‹ Š • Ž 1 Ž œ • 1 • · • Š ' • • Š — • Ž 1 œ ž › 1 • Ž — œ Ž – ‹ • Ž 1 • ž 1 ™ Š ¢ œ ï sur leurs droits ont considérablement augmenté depuis ces 20 dernières années, mais en raison des carences du système, les populations des provinces connaissent un déficit significatif • ' — • ˜ › – Š • ' ˜ — 1 š ž ' 1 ' Š — • ' Œ Š ™ Ž 1 • Ž ž › 1 ™ ˜ œ œ ' ‹ ' • ' • · 1 • Ž 1 • · • Ž — • › Ž 1 Ž • 1 • Š ' les différents acteurs du système de justice accomplissent leurs fonctions de manière aléatoire et parfois arbitraire.

Selon la POHDH, cette situation de non-respect des droits humains trouve ses racines dans le – Š — š ž Ž 1 • ' — • ˜ › – Š • ' ˜ — 1 • Ž œ 1 Š Œ • Ž ž › 1 ™ ˜ œ œ ' ‹ ' • ' • · 1 • Ž 1 • · • Ž — • › Ž 1 Ž • 1 • Š ' de connaissance des individus sur les droits et sur les obligations en matière de droits humains Ž • 1 • Š ‹ œ Ž — Œ Ž 1 • Ž 1 – ˜ ‹ ' • ' œ Š • ' ˜ — œ 1 Š ž 1 — ' Ÿ Ž Š ž 1 • Ž œ 1 Œ ˜ – – ž — Š ž • · œ 1 – Š

Les enjeux institutionnels à la POHDH

Ž 1 ™ › ˜ " Ž • 1 œ Ž œ • 1 • · › ˜ ž • · 1 • Š — œ 1 ž — Ž 1 ™ · › ' ˜ • Ž 1 • ' • • ' Œ ' • Ž 1 ™ ˜ ž › 1 • Š 1 ™ ž ' œ 1 Œ ˜ — œ ˜ • ' • · 1 Ž — 1 X V W Y ð 1 ' • 1 Š 1 · • · 1 • ' — Š • Ž – Ž — • 1 œ ' • — · 1 Ž — 1 • · Ÿ › ' coordonnateur de la POHDH. En cours de projet, le Secrétaire Exécutif qui était en poste depuis 7 ans a démissionné (Theosmy 2015) ï 1 1 Ž œ 1 · Ÿ · — Ž – Ž — • œ 1 ˜ — • 1 ™ Ž › • ž › ‹ · 1 • Ž ¡ · projet, – Š ' œ 1 — ˜ — • 1 ™ Š œ 1 · • · 1 ™ Š › • Š • · œ 1 Š Ÿ Ž Œ 1 • Ž 1 ï

La Plateforme des Organisations Haïtiennes des Droits Humains œ Ž œ • 1 • ˜ › – · Ž 1 Ž — 1 W _ _ W ð 1 • Š • ˜ ž • · Ž 1 • ž 1 Œ ˜ ž ™ 1 • 1 • Š • 1 š ž Ž 1 Ÿ Ž — Š ' • 1 • Ž 1 • Š ' › Ž 1 ž — Ž 1 " ž — • Ž 1 – ' • ' • Š ' › Ž 1 haïtien élu démocratiquement, Jean Bertrand Aristide. La POHDH a réussi à survivre à la répression militaire, à résister aux tentatives de cooptation lors du retour à la démocratie en W _ _ Z 1 Ž • 1 œ Ž œ • 1 Œ ˜ — œ • › ž ' • 1 ž — Ž 1 › · ™ ž • Š • ' ˜ — 1 Œ › · • ' ‹ • Ž 1 • Š — • 1 Ž — 1 Š sa mission de faire la promotion des droits humains et accompagner les victimes tout en établiss Š — • 1 ž — 1 › · œ Ž Š ž 1 • Ž 1 ™ Š › • Ž — Š › ' Š • œ 1 Š Ÿ Ž Œ 1 • Š ž • › Ž œ 1 Š Œ • Ž ž › œ 1 • constituée ¥ 1 • ' Ž ž › Ž 1 Š Œ • ž Ž • • Ž 21 dont la majorité sont des membres fondateurs. Regroupées au départ dans un élan pour mettre en commun leurs forces afin de faire avancer la cause la démocratie et des droits humains, les organisations membres ont des approches idéologiques différentes.

™ › ¸ œ 1 ™ • ž œ 1 • Ž 1 Ÿ ' — • • 1 Š — œ 1 • Ž ¡ ' œ • Ž — Œ Ž 1 Ž • 1 • Ž ž ¡ 1 · Ÿ Š • ž Š • ' ˜ — œ 1 ' — forts au niveau institutionnel (GRAMIR 2012):

[2] ICKL, RNDDH, JILAP, CRESFED, GAJ, PAJ.

1991-1995 ñ 1 Š 1 1 œ Ž 1 ™ ˜ œ ' • ' ˜ — — Ž 1 Œ ˜ – – Ž 1 ž — 1 Ž œ ™ Š Œ Ž 1 • Š Œ Œ ˜ – ™ Š
dans sa lutte pour la démocratie et aussi de dénonciation systématique des violations des droits de la personne.

1995-2000 : La POHDH continue avec les dénonciations par la systématisation de la collecte et du traitement des données sur les violations des droits humains et la publication régulière de ses rapports ; elle met en place, de concert avec des organisations membres et des groupes de ‹ Š œ Ž ð 1 ž — 1 › · œ Ž Š ž 1 — Š • ' ˜ — Š • 1 • ˜ ‹ œ Ž › Ÿ Š • ' ˜ — 1 œ ž › 1 • Ž œ 1 • › ˜ ' • œ 1 ' ž – Š ' –
régulière du journal : Mèt ko ki veye ko (Chacun est responsable de lui-même). Elle développe une étroite collaboration avec la Commission Nationale de Vérité et de Justice, mise en place pour faire • ž – ' ¸ › Ž 1 œ ž › 1 • Š 1 › · ™ › Ž œ œ ' ˜ — 1 ™ Ž — • Š — • 1 • Ž 1 Œ ˜ ž ™ 1 • 1 • Š • ï

2001-2005 : Des problèmes de compétition entre ses activités et celles de certaines de ses institutions membres commencent à apparaître. La P 1 Š ‹ Š — • ˜ — — Ž 1 • Ž 1 • › Š Ÿ Š ' • 1 • ˜ ‹ œ Ž ›
› · • ž • ' ¸ › Ž 1 Ž • 1 œ ¢ œ • · – Š • ' š ž Ž 1 • Ž œ 1 Ÿ ' ˜ • Š • ' ˜ — œ 1 • Ž œ 1 • › ˜ ' • œ 1 ' ž – Š ' — œ ï 1
– Ž • • › Ž 1 Ž — 1 ê ž Ÿ › Ž 1 Ž — 1 › Š ' œ ˜ — 1 uvèr de financement nécessaire. ™ ˜ ž › 1 • › ˜

2006-2011 ñ 1 Š 1 1 – Ž • 1 • ez ™ Droits Économiques Sociaux et Culturels (DESC) et développe des partenariats avec des institutions spécialisées sur les droits des femmes, des Ž — • Š — • œ ð 1 • Ž œ 1 ' Š — • ' Œ Š ™ · œ ð 1 • Ž œ 1 › · • ž • ' · œ 1 Ž • 1 · • Š • Ž – Ž — • 1 œ ž › 1 • Ž œ
logement et à la terre. La plateforme œ ˜ ž Ÿ › Ž 1 Š ž ¡ 1 · • ž organisations de base, des milieux rural et urbain et la presse parlée et écrite. Elle accompagne les sinistrés du séisme de 2010 et appuie les victimes du choléra.

Ž ™ Ž — • Š — • 1 Œ Ž 1 ™ › ˜ Œ Ž œ 1 • ž Ÿ Ž visibilité de la POHDH a été principalement porté par le Comité de Coordination et le Secrétariat ¡ · Œ ž • ' • 1 Š Ÿ Ž Œ 1 • Š Ÿ Š • 1 • Ž
• œ œ Ž – ‹ • · Ž 1 · — · › Š • Ž 1 – Š ' œ 1 œ Š — œ 1 Œ ˜ — Œ Ž › • Š • ' ˜ — 1 œ ˜ ž • Ž — ž Ž 1 Š Ÿ Ž C
conflits ayant une connotation de divergence idéologique, de manque de transparence et de concurrence entre le regroupement et ses membres ont commencé à se poser (GRAMIR 2012).

Les organisations de base rurales et urbaines sont des groupes ciblés par les interventions de la POHDH. Elles sont à la fois bénéficiaires et partenaires dans le cadre de certaines activités de recherche ou de plaidoyer. La majorité des organisations de base avec lesquelles la Plateforme travaille a aussi des relations avec des institutions membres. Chacun des membres de la POHDH a son approche propre et distincte avec ces associations de base. Ces dernières ont des liens plus solides avec les institutions membres de la POHDH š ž Š Ÿ Ž Œ 1 Plateforme (GRAMIR 2012).

aux catastrophes naturelles ou aux crises politiques nationales) a parfois été motivé par
• ˜ ™ ™ ˜ › • ž — ’ œ – Ž 1 ™ ˜ ’ • ž ’ • Ž 1 Ž • ž ’ • Ž 1 Ž • ž ’ • Ž 1 Ž

Pertinence

• 1 — Ž 1 • Š ’ • 1 Š ž Œ ž — 1 • ˜ ž • Ž 1 š ž Ž 1 • Ž ¡ ’ œ • Ž — Œ Ž 1 • ž — Ž 1 plateforme de défense et promotion des droits de la personne est absolument pertinente en Haïti, où les droits, bien que connus de la plupart des citoyens et citoyennes, ne sont pas nécessairement respectés. En dépit de ses moyens limités, la POHDH contribue à la formation en droits ‘ ž – Š ’ — œ 1 Š ž ™ › ¸ œ 1 • Ž œ 1 – Ž – ‹ › Ž œ 1 • ˜ › • Š — ’ œ Š • ’ ˜ — œ 1 • Ž 1 ‹ Š œ Ž ï 1 Ž 1 • Š ’ • marginalisées du pays est également pertinent, car ce sont ces populations qui ont le moins accès au système de justice.

• Š 1 – · Œ Š — ’ š ž Ž 1 • Ž 1 – ’ œ Ž 1 Ž — 1 ê ž Ÿ › Ž 1 — Š 1 ™ Š œ 1 · • · 1 Š œ œ Ž £ 1 • · • Š ’ • • · Ž 1
œ ¢ œ • · – Š • ’ š ž Ž 1 ™ ˜ ž › 1 ¹ • › Ž 1 Ž — 1 – Ž œ ž › Ž 1 ž • Š ’ • Œ Ž Š ’ Œ – ’ •• › · Ž 1 › ž Ž ™ ˜ œ 1 œ Ž œ ž Ž • • Š ™ œ Š › •
ingénierie sociale articulée et mise en ê ž Ÿ › Ž ï 1 › ð 1 • Ž œ 1 Ž — • › Ž • ’ Ž — œ 1 Š Ÿ Ž Œ 1 • Ž œ 1 › Ž œ

base, maintenir ses publications et sa visibilité. La poursuite jus š ž ¥ 1 – Š ’ — • Ž — Š — • 1 • Ž œ 1 · – ’ œ
radios hebdomadaires dans une radio de grande écoute à la capitale permet à la POHDH
• Š ‹ ˜ › • Ž › 1 • Ž œ 1 œ ž “ Ž • œ 1 • Ž 1 “ ž œ • ’ Œ Ž 1 Ž • 1 • Ž 1 • › ˜ ’ • œ 1 ‘ ž – Š ’ — œ 1 œ ž › 1 ž — Ž
™ ˜ ž › 1 › · ™ ˜ — • › Ž 1 Š ž 1 ‹ Ž œ ˜ ’ — 1 • · • ž Œ Š • ’ ˜ — 1 Œ ’ • ˜ ¢ Ž — — Ž ï

Cependant, la grande faiblesse de Œ Ž 1 ™ › ˜ “ a ž • 1 ž œ • u i • de la part de la POHDH car
Š ž Œ ž — 1 – · Œ Š — ’ œ – Ž 1 — Š 1 · • · 1 – ’ œ 1 Ž — 1 ™ • Š Œ Ž 1 ™ ˜ ž › 1 – Ž œ ž › Ž › 1 • Ž œ 1 Š
via les activités du projet. Ž œ 1 • ’ – ’ • Ž œ 1 • Š — œ 1 • Š 1 ™ • Š — ’ • ’ Œ Š • ’ ˜ — 1 œ • › Š • · • ’ š ž Ž č
des actions ne permettent pas à la POHDH de tirer profit de ses projets.

Valeur ajouté e du FNUD
Š 1 œ ˜ ž ™ • Ž œ œ Ž 1 Ž • 1 • ˜ ž Ÿ Ž › • ž › Ž 1 • ž 1 1 • Š — œ 1 œ Š 1 › Ž • Š • ’ ˜ — 1 Š Ÿ Ž Œ 1 •

résultat; impliquer un plus grand nombre de personnels/membres de la POHDH dans les
™ › ˜ Œ Ž œ œ ž œ 1 • · Ÿ Š • ž Š • ’ ˜ — 1 Š Ÿ Ž Œ 1 • ˜ ž œ 1 œ Ž œ
de favoriser un apprentissage collectif ; mieux structurer et documenter ses actions, en mettant
en place des plans de suivi et en les appliquant; conserver des archives électroniques
(administration et cont Ž — ž 1 ™ › ˜ • › Š – – Š • ’ š ž Ž ü 1 • Ž œ 1 ™ › ê ž Ÿ › Ž ò
avec les organisations membres proches des organisations de femmes en région afin de pouvoir
• ˜ ž Œ ‘ Ž › 1 Œ Ž • • Ž 1 ™ ˜ ™ ž • Š • ’ ˜ — 1 – Š › • ’ — Š • ’ œ · Ž 1 Š Ÿ Ž Œ 1 ™ • ž œ 1 • Ž • • ’ Œ Š Œ ’ •

· Ÿ Š • ž Š • ’ ˜ — 1 • , dont les rapports témoignent des difficultés particulières dans
• Š • • Ž ’ — • Ž 1 • Ž, requiert du temps pour être en mesure de dégager, outre les failles, les
opportunités qui auraient pu être saisies en cours de – ’ œ Ž 1 Ž — 1 . Elle gagne également à être
participative afin de pouvoir impliquer un éventail plus représentatif de parties prenantes et
dégager des apprentissages mutuellement bénéfiques.

Le projet de la POHDH ne présentait pas de caractéristiques particulièrement innovantes, et le
document de projet soumis au FNUD était faible en ce qui concerne les indicateurs pour
– Ž œ ž › Ž › 1 • Ž œ 1 › · œ ž • • Š • œ ï 1 Ž œ 1 Œ ’ ‹ • Ž œ 1 · • Š ’ Ž — • 1 • ’ • • ’ Œ ’ • Ž – Ž — • 1 – Ž œ ž
chiffrée, Œ Ž 1 š ž ’ 1 • Š ’ • 1 š ž Ž 1 • Ž • • ’ Œ Š Œ ’ • · 1 — Ž 1 ™ ˜ ž Ÿ Š ’ • 1 ¹ • › Ž 1 · Ÿ Š • ž · Ž ï

Le FNUD a une approche unique au sein des agences des Nations Unies et son soutien aux
sociétés civiles reste indispensable. Malgré la petite taille de sa structure et le nombre restreint
de personnel, il appuie ž — 1 — ˜ – ‹ › Ž 1 Œ ˜ — œ ’ • · › Š ‹ • Ž 1 • ˜ › • Š — ’ œ Š • ’ ˜ — œ 1 ¥ 1 • › Š Ÿ Ž ›
rigoureux de sélection. En dépit du faible taux de réussite du projet réalisé par la POHDH, le
FNUD a contribué à ce que cette organisation nécessaire et indispensable (peu importe ses
faiblesses) puisse se maintenir.

Recommandations pour le FNUD:
Dans les cas de projets terminés depuis environ 2 ans, il est important de faire participer
• ˜ › • Š — ’ œ Š • ’ ˜ — 1 Ž — 1 Œ ‘ Š › • Ž 1 • Š — œ 1 • Š 1 Ÿ Š • ’ • Š • ’ ˜ — 1 • Ž 1 • Š 1 – · • ‘ ˜ • ˜ • ˜ • ’ Ž
maximiser la mobilisation des acteurs et actrices impliqués-ées dan œ 1 • · • Š ‹ ˜ › Š • ’ ˜ — 1 Ž • 1 • Š 1 – ’ œ

Annexe 1 : Tableau des résultats des extrants

Objectifs du projet

Résultat 2 Les personnes marginalisées de chaque département ciblé sont sensibilisées sur les droits ‘ ž – Š ’ — œ 1 Ž • 1 œ ž › 1 • ·• Š • 1 • Ž 1 • Š 1 ‘	Est-ce que les organisations communautaires participantes ont intégré le système de référencement ? Quelles relations ont elles établies avec les organisations de défense des droits des femmes/des enfants/des LGBTQ dans les départements ciblés ? Est-ce que la POHDH a renforcé sa base organisationnelle dans les départements ciblés par le projet ? Si oui, comment ? Si non, pourquoi ?
Résultat 3 La participation des individus dans la lutte pour le respect de leurs droits a augmenté	

Les personnes marginalisées de chaque département ciblé sont sensibilisées sur les droits ‘ ž – Š ’ — œ 1 Ž • 1 œ ž › 1 • ·• Š • 1 • Ž 1 • Š 1 ‘	
Résultat 3 La participation des individus dans la lutte pour le respect de leurs droits a augmenté	

Annexe 6

Efficacité

˜ – – Ž — • 1 œ Ž ¡ ™ • ’ š ž Ž — • 1 • Ž œ 1 · Œ Š › • œ 1 Ž — • › Ž 1 Œ Ž 1 š ž ’ 1 Š 1 · • · 1 › · Š • ’ œ · 1
• Ž 1 • · • Š ‹ ˜ › Š • ’ ˜ — 1 • ž 1 ™ › ˜ “ Ž • õ