ÉVALUATIONS A POSTERIORI DES PROJETS FINANCÉS PAR LE FONDS DES NATIONS UNIES POUR LA DÉMOCRATIE
Contrat NO.PD:C0110/10

UDF-CMR-085 TJETBT1 0 0 1 13952.020877 Tm -00c[0]3TJETBT1 0 0 1 139.729408 77 Tm[U)219(0)

I. Executive Summary

(i) Project Data

This report presents the evaluation of the project «Education au Droit Electoral et Accompagnement des Citoyens dans les Processus Electoraux au Cameroun » implemented from January 2011 to December 2012 by Un Monde Avenir. The project budget was US$225,000 and its aim was to reinforce the confidence of the voters in the electoral process and to mobilize them

II. Résumé Exécutif

(i) Le projet

Ce rapport présente l'évaluation du projet « Education au Droit Electoral et Accompagnement des Citoyens dans les Processus Electoraux au Cameroun » mis en °XYXHQWUH le 1er janvier 2011 et le 31 décembre 2012 par un Monde Avenir. /¶REMHFWLI du projet était de renforcer la confiance des électeurs dans le processus électoral et leur participation aux élections présidentielles, législatives et municipales SDU O¶DPpOLRUDWLRQ des connaissances des électeurs, la facilitation de leurs démarches administratives et enfin par O¶pWDEOLVVHPHQW d'une mission d'observation électorale le jour J. Le projet reposait sur trois volets complémentaires : (i) O'éducation et la sensibilisation des citoyens au devoir de participation aux élections (ii) O'accompagnement pré-électoral des citoyens DX WUDYHUV G¶XQ GLVSRVLWLI de formation et le déploiement des observateurs nationaux. Ce projet a été mis en °XYUH avec la collaboration des trois partenaires suivants : O¶$VVRFLDWLRQ pour la Réinsertion Sociale des Réfugiés et Sans-Frontières (ARSF), Dynamique Citoyenne et Article 55, sans oublier le concours de dix organisations parties prenantes du 3URJUDPPH G¶$SSXL j la Structuration de la Société Civile (PASOC) disséminées dans les dix régions du pays. Un Monde Avenir et ses réseaux partenaires ont qui plus est identifié des volontaires issus des RUJDQLVDWLRQV GH OD VRFLpWp FLYLOH VXU O¶HQVHPEOH GX

(ii) &RQWH[WH GH O¶pYDOXDWLRQ

Basé sur l'analyse des élections de 2004 et 2007, qui ont souligné la nécessité de motiver et de mobiliser la participation des électeurs pour les élections 2011/2012, ce projet est pertinent , car il est ancré dans le contexte socio-politique du Cameroun. Le manque de participation des citoyens aux élections précédentes est intrinsèquement lié à la fatigue d'un régime électoral. Le Président, qui a été élu sans discontinuité depuis 1982, a récemment changé l'article 6 de la Constitution pour être à nouveau candidat. En outre, tous les membres de la Commission électorale (ELECAM), en charge de l'organisation des élections et de leur supervision, ont été nommés directement par le Président.

LD ORJLTXH G¶LQWHUYHQWLRQ DX SURMHW

En o2B6>3044068. 350.42 Tm[98 350.42 Tm[(L)]TJETBT/F5 11.4451.63 Tm[ )]TJETB/F55

du projet. $ O ¶ L V V X H G H V pYDOXDWLRQV DVVXUH TXH OHV FDSDFLWpV globales et des compétences des coordonnateurs formés à long terme n'est pas claire. Enfin les activités programmées sur les échéances électorales Q ¶RQW SX r W UHDOLVpHV HW RQW pWp LQWHUURPSXHV pendant quelques mois en raison du report des élections municipales à 2013.

Le projet semble efficient . / ¶ X W L O L VDWLRQ GHV UHVVRXUFHV VHPEOH compatible avec les besoins identifiés et les résultats livrés. Toutes les activités ont été P L V H Q à°XYUH GDQV OHV FRûts raisonnables. Cependant, D X F X Q G R F X P H Q W Q ¶D SX rWUH WURXYp SRXU DSSUpFLHU L des bureaux G ¶Un Monde Avenir. Avec le recul, Un Monde Avenir aurait dû demander un financement plus important afin de renforcer la gestion, le suivi et les aspects de l'évaluation du projet au niveau régional.

Il n'existe aucune évidence sur **les impacts** du projet qui auraient dû permettre de rétablir la F R Q I L D Q F H G H O ¶pOHFWRUDW HW G ¶LQVFULUH XQ YRWH GDQV OD population a voté et il est difficile de mesurer dans quelle mesure le projet a eu un effet positif sur la confiance et la participation des électeurs. Un Monde Avenir n'a pas été en mesure de donner des informations sur le nombre exact de citoyens sensibilisés. Si ce projet Q ¶D SDV Y pU L W D E O H P H Q W S H U P L V G H F R Q V W U L U H O ¶pOHFWRUDW LO a cependant contribué à redonner espoir aux jeunes volontaires camerounais sur O ¶ L P S R U W D Q F H G H O D S D U W L F L S D W L R Q GHV FLWR\HQV DX SURFHVVXV pOHFWRUDO La plupart des volontaires engagés en 2011, et 2012 ont confirmé leur engagement en tant T X ¶ R E V H U Y D W H X U V O R U V G H V pOHFWLRQV municipales de 2013. Le projet a aussi contribué à montrer aux OSC, et notamment à Un Monde Avenir, la nécessité de S D U O H U G ¶ X Q H V H X O H celle de la société civile. La coordination des OSC lors des municipales de 2013 D G ¶ D L O O H X U V permis une meilleure couverture géographique du territoire et O ¶ D G R S W L R Q G ¶ X Q H P p W K R G R O R J L H unique pour tous les observateurs domestiques.

/ ¶ D S S U R S U L D W L R Q Y R O R Q W D L U H V W X Q pOpPHQW LPSRUWDQW de durabilité . La U p S O L F D W L R Q G H V D F W L Y L W pV G X S U R M H W S R X U O H V pOHFWLRQV municipales de 2013 a contribué à ancrer durablement les acquis du projet. 1000 observateurs ont été accrédités pour les élections municipales de 2013. $ O ¶ L V V X H G X S U R FNUD, O H V D F W L Y L W pV H Q P D W L qUH G ¶ pGXFDWLRQ FLWR\HQQH RQW pWp LQWpJUpHV GDQV actuellement I L Q D Q F p H V S D U O ¶ 8 Q L R Q pXURSpHQQH GDQV TXDWUH régions du Cameroun (le Sud 2 X H V W O H / L W W R U D O en dehors des périodes électorales. Ce projet intitulé «

ƒ Le projet aurait gagné à élaborer une stratégie de management intégrant la programmation, la supervision et le suivi des activités. Cela aurait permis de mettre en lumière la nécessité d'intégrer

III.

présidentielles du 9 Octobre 2011

O H V W H F K Q L T X H V H W O H V X L Q L V W L X p V H Q W V G ¶ E Q D \ P H L V V L R Q
P L V V L R Q G ¶ p Y D O X D W L R Q D X [H Y D X & D P H U R X Q ,

Les évaluateurs ont réalisé des entretiens individuels et des concertations de groupe avec les responsables du projet, D L Q V L T X ¶ D Y H F H P E O H G H V L Q W H U Y H Q D Q W V D les activités du projet tels que les bénéficiaires, les autorités camerounaises, les autorités en charge des élections et les S D U W H Q D L U H V L Q W H U Q D W L R Q D X [/ D P L principalement à Douala (capitale économique) et une visite de terrain a été organisée à Yaoundé (capitale politique). La liste complète des personnes rencontrées est présentée à O ¶ Annexe 3.

(iii) Contexte du projet

Selon les observateurs, le grand gagnant des élections de 2011, 2012 et de 2013 reste la désertion des urnes par les citoyens

rapports des observateurs de la société civile [2] ont annoncé un taux de participation de 30%
H W Q R Q F R P P H O ¶ R J D Q L V p H Q F K D E E U H V p O H F W L R Q V

Ces insuffisances en matière de gouvernance constituent évidemment X Q I U H L Q j O ¶ X W L O L
optimale des ressources publiques pour le développement socioéconomique du pays qui
P D O J U p O ¶ ¶ L P S U H V V L R Q Q D W X U H O O H V V H P H Q W O D V V p 150ème sur les 187 pays[3] selon
O ¶ , Q G L F H G H ' p Y H O R S S H P H Q W + X P D L Q , ' +

QUELQUES CHIFFRES SUR LE CAMEROUN

Population 2013 (Banque Mondiale)	21, 7 M
[redacted]de 15 ans - 2012	40,3 %

[2] Transparency International Cameroon
[3] http://hdr.undp.org/en/countries/profiles/CMR ±

IV. Stratégie du projet

(

(ii) Cadre logique

/ H W D E O H D X T X L V X L W S U p V H Q W H O D O R J L T X H 4 effets O ¶ L Q W H U attendus et un objectif à long terme. Les résultats et activités présentés ci-dessous sont ceux présentés dans le document du projet.

x 1. Le projet est accepté

x2. Organisation et coordination des activités du projet

- Mise en place du CGP et recrutement du personnel pour la constitution de O ¶ 8 & 3
- Equipement et maintenance

Mise en u**v**

bureaux de vote pour O ¶ R E V H U Y D
scrutin (respect des procédures),

/ H F D G U H O R J L T X H G p P R Q W U H T X H O ¶ H Q V H P E O H Q W H [p F X W L R Q
l ¶ H [p F X W L R Q des activités. La réalisation de ces activités a été perçue comme des résultats. Le cadre logique démontre aussi une déconnexion entre les activités et les objectifs à long terme. / D V H Q V L E L O L V D W L R Q G H O ¶ p O H F W R U D W H W O D I D F L O L V H P E O H Q W S H X H Q D G p T X D W L R Q D Y H F O H U p W D E O L V V H P H Q camerounais. Le cadre logique démontre au V V L T X ¶ D X F X Q H ¶ D P H Y X H G Les H F W H P H Q principaux acteurs du processus électoral qui sont justement les acteurs qui insufflent cette méfiance. Les autorités en charge des élections H W O H V S D U W L V S R O L W L T X H V H Q ciblés par le projet.

/H YUDL SUREOqPH F G¶rWUH IRUPp F¶HV OHV JHQV G¶LFL TXH peut faire le travail de la démocratie »
Observateur national Un Monde Avenir

élections municipales de 2013 a aussi contribué à ancrer durablement les acquis du projet. 1000 observateurs ont été accrédités pour les élections municipales de 2013.

$ O ¶ L V V X H G X , U R M H W V) L Q D Q F p G H O ¶ H [W H Q V L R Q G H F H U W D activités qui sont actuellement financées S D U O ¶ 8 Q L R Q H X U S p H Q Q H G D Q V T X & D P H U R X Q O H 6 X G 2 X H V W O H / L W W R U D O H D X [& D P H U R X Q D L V H Q F R X U D J H U O H V S D U W L V D Q V S R O L W L T X le long terme. En dehors de la période électorale, ce projet intitulé « Action Citoyenne pour la Transparence et l ¶ (T X L W p (O H F W R U D O H D X [& D P H U R X Q D L V H Q F R X U D J H U O H S D U W L V D Q V S R O L W L T X citoyenne des acteurs notamment les OSC, et les partis politiques à la vie démocratique au Cameroun.

VIII. ANNEXES

Annexe 2 : Documentation consultée

DOCUMENTS DE PROGRAMMATION ET DE GESTION DU PROJET :

- Document de Présentation du Projet UDF-CMR-09-290;
- Rapport Narratif Final du Projet ;
- Rapport Final de capitalisation des sessions de formation des observateurs électoraux, Août 2011 ;
- 5DSSRUWV PHQVXHOV G¶DFFRPSDJQHPHQW UHODWLI DX SURM G¶DFFRPSDJQHPHQW GHV FLWR\HQV GDQV OHV SURFHVVXV pO 10 régions du pays ;
- /HV UDSSRUWV G¶REVHUYDWLRQ SUpVLGHQWLHOOH GHV

M. NANA Clovis	Fondation Conseil Jeune ; Bénéficiaire de la formation, accompagnateur et observateur des élections
M. YENE Ernest	Fondation Conseil Jeune ; Bénéficiaire de la formation, superviseur et observateur des élections
M. AYISSI NGA Justin	Fondation Conseil jeune : Bénéficiaire de la formation et observateur
M. Terence SAMA	TRANSPARENCY INTERNATIONAL : Département Recherche et Développement : Chargé de Programme

M. NYASSI TCHAKOUNTE Lucain

Annexe 4 : Abréviations

ARSF	Association des Réfugiés Sans Frontières
CGP	Comité de Gestion du Projet
DCL	Dynamique Citoyenne Littoral
DP	